

**FRANCE  
CHIMIE**

NORMANDIE

CRÉER  
RÉVÉLER  
PARTAGER

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



Responsible Care®



**Régis Saadi,  
Président**

L'année 2022 a été marquée par de fortes tensions géopolitiques internationales qui ont eu des répercussions importantes sur l'activité économique et industrielle et en particulier sur les entreprises de la chimie.

Dans ce contexte d'incertitudes et d'instabilité, France Chimie Normandie a su poursuivre sa mission, conserver un lien fort avec ses adhérents et ses parties prenantes et maintenir la qualité de son action dans tous ses champs de compétences. Cela a été possible grâce à la mobilisation de ses équipes, de son conseil d'administration et de tous les collaborateurs de nos entreprises adhérentes qui participent activement à nos instances et nos travaux collectifs.

Décrypter les réglementations, sécuriser les pratiques sociales, agir auprès des institutions publiques, promouvoir les métiers et les formations, fédérer les adhérents autour de problématiques communes... sont le cœur de la mission de notre organisation.

Mais, face à un champ de problématiques toujours plus large, France Chimie Normandie a su mobiliser ses expertises pour accompagner, en 2022, les sites industriels dans les grandes transitions en cours (énergétique, écologique, numérique...) et sur de nouveaux sujets liés à une actualité très riche (crise énergétique, inflation, pénuries...).

Cette année, nos équipes se sont également fortement engagées pour soutenir les nouveaux investissements industriels annoncés en Normandie et accompagner ces entreprises dans leurs projets d'implantation ou de développement.

2023 s'annonce tout aussi intense et l'industrie de la chimie devra faire preuve d'agilité et d'innovation pour s'adapter aux enjeux de décarbonation, de gestion de l'eau, d'attractivité et de recrutement ou encore de RSE.

Pour aider nos adhérents à y répondre, France Chimie Normandie saura écouter, guider et soutenir l'ensemble des entreprises de notre filière, continuera à être ce réseau d'échanges, d'expertises et d'expérience et poursuivra son action auprès des pouvoirs publics pour porter la voix de notre industrie, une industrie créatrice de solutions pour l'avenir.

**Régis Saadi & Muryelle Angot-Lebey**



**Muryelle Angot-Lebey,  
Déléguée Générale**

# UNE ORGANISATION PROFESSIONNELLE À L'ÉCOUTE DES ENTREPRISES

France Chimie Normandie accompagne les dirigeants d'entreprise dans leur démarche de progrès et les prépare aux enjeux de demain.

## UN CONSEIL D'ADMINISTRATION REPRÉSENTATIF

Pour mener à bien ses missions, **France Chimie Normandie** est pilotée par un conseil d'administration de **21 membres élus** représentant-e-s du monde de la chimie (PME et grandes entreprises). Ce conseil fixe les grandes orientations régionales de l'organisation professionnelle.



### PRÉSIDENT DU CA FRANCE CHIMIE NORMANDIE SIEGE AUX INSTANCES DE FRANCE CHIMIE

**Régis SAADI** AIR LIQUIDE FRANCE INDUSTRIE

### MEMBRE DU CA FRANCE CHIMIE NORMANDIE

**Ludovic BOULAIS** SAIPOL

**François-Edouard BRABANT** DISTILLERIE HAUGUEL

**Mathieu CHABANAS** BASF AGRI-PRODUCTION

**Nicolas CHEVALDONNET** CABOT CARBONE

**Olivier CLAVAUD** CHEVRON ORONITE SA

**Annabelle DESBOUIS-GEAY** EUROAPI

**Olivier DUMAS** EXXONMOBIL CHEMICALS FRANCE

**Patrick FAGEOL** SYNTHOMER

**Christophe GRILL** AIR LIQUIDE

**Julien HUE** HAFA

**Johan LABBY** YARA FRANCE

**Christophe LAGUERRE** LAGUERRE CHIMIE

**Guillaume LEGAY** SYNTHOMER

**Philippe LESAGE** CHEVRON ORONITE

**Jérôme MALLET** OLATEIN DIEPPE SAS

**Bruno PETAT** REPRESENTANT FRANCE CHIMIE NORMANDIE SYNERZIP/INCASE

**Gérard RENOUX** REPRESENTANT FRANCE CHIMIE NORMANDIE MEDEF NORMANDIE

**Carole ROBIN** ORIL INDUSTRIE

**Céline SALINO** EXXONMOBIL CHEMICALS FRANCE

**Isabelle STRIGA** LUBRIZOL FRANCE

**Bertrand WALLE** LAT NITROGEN

## DES COMMISSIONS AU SERVICE DE L'INTÉRÊT COLLECTIF

### Santé, Environnement, Sécurité Industrielle

*Commission COCT*

Président : Philippe Lesage

*Commission SST*

Présidente : Elise Laperdrix

*Commission Risques Industriels*

Président : Gilles Malicorne

### Ressources Humaines, Formation, Compétences

*Commission RH* (enquêtes, salaires, handicap, alternance, formation...)

## ILS NOUS ONT REJOINTS CETTE ANNÉE

### NOVALIX

Stephan JENN, Président





# LES FAITS MARQUANTS DE 2022

En 2022, les actions menées ont permis aux entreprises du territoire d'être accompagnées dans la gestion de leurs problématiques quotidiennes et de se préparer aux enjeux de demain. Dans un contexte mondial mouvementé, elles se sont concentrées autour de 5 champs d'actions :

**AMÉLIORER L'ATTRACTIVITÉ POUR LES JEUNES  
ET ATTIRER DE NOUVEAUX TALENTS**

1

**RÉPONDRE AUX ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX  
ET GARANTIR UNE CROISSANCE DURABLE**

2

**SOUTENIR LA COMPÉTITIVITÉ  
ET L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE**

3

**RELEVER LE DÉFI DE LA  
TRANSITION NUMÉRIQUE**

4

**DÉFENDRE LES INTÉRÊTS DE LA BRANCHE  
ET ANIMER LE COLLECTIF**

5

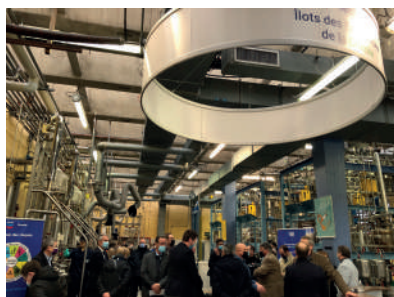


## AMÉLIORER L'ATTRACTIVITÉ POUR LES JEUNES ET ATTIRER LES TALENTS

- **Etude sur l'évolution des besoins en emplois et compétences** dans les industries chimiques en Normandie permettant de disposer d'une vision à l'horizon 2024 des besoins des entreprises et favoriser l'adéquation de l'offre de formation avec les besoins des industriels.



- **Création d'« Ilots des entreprises de la chimie » au sein de 3 lycées partenaires** du réseau Lycées des Métiers de la Filière Chimie Normandie pour favoriser l'orientation, la formation et l'alternance via l'intégration de matériels d'entreprises dans les établissements. L'inauguration du 1<sup>er</sup> ilot a eu lieu le mardi 22 février 2022 au lycée Schuman-Perret au Havre.



# 22/02/22

Inauguration du 1<sup>er</sup> ilot au lycée Schuman-Perret Le Havre

- **Participation à la Semaine de l'industrie** : salons/emploi, forums, interventions dans les écoles, organisation de rencontres inter-entreprises et de job dating.

## EN CHIFFRES

### Semaine de l'industrie

- 4 visites de site
- 3 interventions en classe
- 346 jeunes sensibilisés
- 6 événements organisés

### Prix Pierre Potier des lycéens :

26 interventions en classe réalisées par nos adhérents (Arkema, BASF Coatings, EuroApi, ExxonMobil, Solvay) et partenaire (Université de Caen Normandie)

# 1 309

élèves sensibilisés aux métiers de la Chimie.

- **Développement de l'alternance dans la branche**

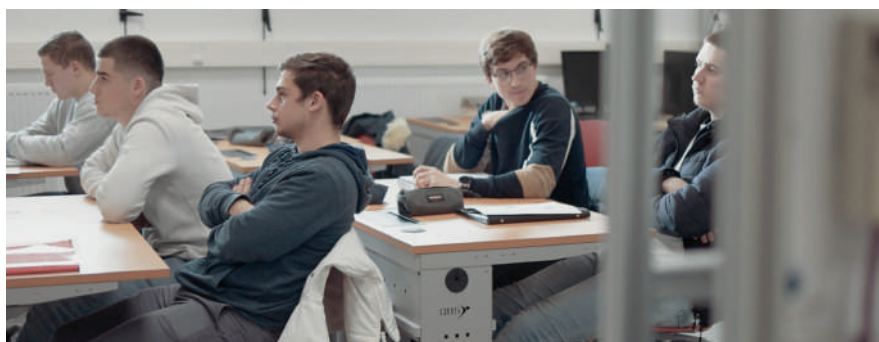
# 475

alternants

- **38<sup>e</sup> Olympiades de la Chimie**

**Académie de Rouen** : 12 candidats aux épreuves régionales et 3 lycées mobilisés

**Académie de Caen** : 9 candidats aux épreuves régionales et 7 lycées mobilisés



## RÉPONDRE AUX ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX ET GARANTIR UNE CROISSANCE DURABLE

- **Déploiement de l'action collective SELI** (Sécurité Logistique et Industrielle) permettant l'appropriation et la mise en œuvre de la nouvelle réglementation post-incendie de Rouen.



Clôture de la phase 1 (près de 200 entreprises accompagnées) et démarrage de la phase 2 avec la poursuite des actions de sensibilisation et d'optimisation des performances. La Normandie est région pilote sur le périmètre de l'Axe Seine, en partenariat avec la filière logistique.

- **Replay de ces webinaires** disponibles sur le site [action-seli.fr](http://action-seli.fr)
- **Mise en ligne de ressources pédagogiques** sur le site web (guides pratiques, textes réglementaires...)

# 185

comptes d'entreprises créés sur l'outil d'autodiagnostic en ligne  
Outil validé par la DREAL Normandie et la DGPR

## EN CHIFFERES

- **90 entreprises** ont bénéficié d'un 1<sup>er</sup> niveau de conseil individualisé
- **1 site web** (environ 800 connexions) - [www.action-seli.fr](http://www.action-seli.fr)
- **1 annuaire d'experts** par thèmes (45 experts inscrits sur l'annuaire thématique en ligne)
- **1 événement phare** pour capitaliser et partager les 1<sup>ers</sup> retours d'expérience – 100 participants
- **7 réunions d'information** avec les acteurs institutionnels et les réseaux d'entreprises
- **Mise en ligne de ressources pédagogiques** sur le site web (guides pratiques, textes réglementaires...)
- **10 Webinaires (disponibles en replay) et Ateliers** à destination des entreprises (100 participants en moyenne)



## LA SEMAINE DES RISQUES MAJEURS

Les 12, 13 et 14 octobre 2022, France Chimie Normandie était présente sur le Village des animations proposé par la Métropole Rouen Normandie au Pavillon des transitions H2O. L'occasion de sensibiliser le grand public, et en particulier les jeunes, à la culture du risque et à la prévention des risques naturels et industriels.

### 3 Animations proposées :

- Quizz « questions pour des champions » conçu et animé par France Chimie Normandie « les Bons Réflexes en cas d'alerte »
- Réalité virtuelle (Interview d'un opérateur et d'une opératrice Chevron Oronite et Visite du site Arkema)
- Pompe filtrante Arkema

## EN CHIFFERES

Au total, **+ de 400 visiteurs** (150 personnes en visite libre),  
**14 classes de 7 établissements scolaires** de CE2, CM1, CM2 et 5<sup>e</sup> reçues sur notre stand.

- **Création de la plateforme d'économie circulaire SYN'R** pour favoriser les échanges de biens et de matières entre industriels.

- Participation aux Etats généraux de la bioéconomie normande et **co-élaboration**, avec le Pôle de compétitivité B4C, de la **stratégie régionale pour le développement de la bioéconomie - volet « Chimie biosourcée et polymères »**.

- **Promotion du programme « Responsible Care »** pour favoriser la RSE dans les entreprises du secteur en Normandie (enquête « indicateurs sécurité des procédés »).



## EN CHIFFERES

### POUR 2022 :

- **2 dossiers de candidatures** normands (catégorie Sécurité et Sociétale) déposés au concours des Trophées Nationaux organisé par France Chimie
- **CORROBAN**, nouvel industriel normand signataire de la Charte mondiale Responsible Care

# 47

industriels normands signataires

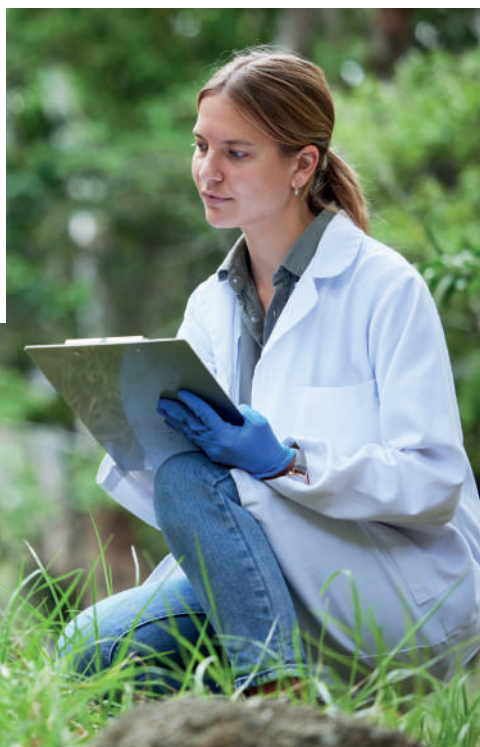


*"Le principal défi pour Hafa comme pour la chimie en général est d'être un acteur impliqué et concerné par la transition écologique. Nous cherchons à élargir notre gamme de produits écoresponsables, à introduire de plus en plus d'éléments issus du végétal et à travailler de nouvelles formulations pour accompagner l'e-mobilité."*

**JULIEN HUE, DIRIGEANT DE Hafa**

*"La démarche d'innovation se développe autour d'une production durable, c'est-à-dire répondant aux enjeux de compétitivité et de réduction de notre empreinte environnementale. C'est le grand défi de la chimie qui pourra s'obtenir en s'appuyant sur les principes de la chimie verte."*

**ANNABELLE DESBOUIS-GEAY,  
DIRECTRICE DE SITE - EUROAPI**



## EN CHIFFRES

### LES PRINCIPAUX CHIFFRES DE L'ANNÉE

- **614 consultations** : SVP Juridique/RH HSE
- **4 fiches juridiques** (PPV, accord d'entreprise, rupture conventionnelle et CSE)
- + de **50 hebdomadaires**, veilles juridiques et réglementaires
- **138 abonnés LinkedIn**
- **2 fiches SSE** (amiante et post-incendie 2019)

## RÉPONDRE À L'ACTUALITÉ : QUAND LES COÛTS DES ÉNERGIES FLAMMENT...

Face à l'envol des coûts des énergies, France Chimie Normandie a organisé sur une période de 6 mois une information active sur l'actualité énergétique.

# 10

web conférences  
(interventions d'experts nationaux)

# 5

5 flashs infos

# + de 100

participations



## SOUTENIR LA COMPÉTITIVITÉ ET L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

- **Soutien au développement des 3 associations/platformes** présentes sur l'Axe Seine et accompagnement à l'émergence d'actions communes : Upside Boucles de Rouen, Synerzip LH et Incase.
- **Contribution de France Chimie Normandie à la candidature des 3 ZI de l'Axe Seine à l'AAP (Appel à Projet) ZIBaC** : rédaction de 2 fiches projet « Acceptabilité des projets de transition énergétique » et « Impact de la transition énergétique sur l'emploi et les compétences ».
- **Appui à la recherche de financements** dans le cadre de France Relance et France 2030.

- **Un programme d'accompagnement du dirigeant : Rebond industries**  
L'UIMM Rouen/Dieppe et France Chimie Normandie ont mis en place, en partenariat avec BPIFrance et le soutien financier de l'Opco2i, un programme d'accompagnement de PME à la stratégie d'entreprise : Rebond Industries.

## EN CHIFFRES

- 12 mois d'accompagnement collectif et individuel
- 3 jours de formation
- 100 jours de conseil
- 6 visites de sites industriels avec échanges de bonnes pratiques et présentation de solutions organisationnelles ou technologiques



- **Réalisation d'une étude avec HAROPA PORT** auprès des sites industriels régionaux afin d'identifier les molécules stratégiques pour le renforcement des chaînes de valeur industrielles et renforcer l'attractivité et le développement de l'industrie le long de l'Axe Seine.

- **Accompagnement des grands projets d'implantation** de nouveaux sites industriels notamment dans les domaines du recyclage et de la transition énergétique : Eastman, Futerro, Plastic Energy, Air liquide Normand'Hy.





4

## RELEVER LE DÉFI DE LA TRANSITION NUMÉRIQUE

- France Chimie Normandie, lauréat de l'AAP DRACCARE pour son **projet Cyber Résilience Industrie** pour permettre aux PMI d'évaluer leur maturité en matière de cybersécurité.



Cyber Résilience Industrie



*"La démarche d'innovation est primordiale pour notre entreprise. Les défis à relever sont multiples. À notre niveau, nous devons faire évoluer notre site et nos procédés dans un contexte de contraintes réglementaires fortes. Nous devons également prendre le virage de l'intelligence artificielle."*

**LUCILE VAYSSE-LUDOT,**  
DIRECTRICE DU CENTRE DE  
RECHERCHE INDUSTRIELLE – ORIL  
INDUSTRIE®

5

## DÉFENDRE LES INTÉRÊTS DE LA BRANCHE ET ANIMER LE COLLECTIF

- **Dialoguer avec l'ensemble les parties prenantes** et institutions pour défendre les intérêts de la profession.
- **Contribuer à une meilleure connaissance de l'environnement** institutionnel et politique par la création d'un annuaire des députés mis à la disposition de nos adhérents.
- **Créer du réseau et animer le collectif** au travers de commissions/réunions entre adhérents pour trouver des solutions mutualisées et partager des expériences.

- **Porter la voix de l'industrie** dans les instances économiques et sociales du territoire grâce à une trentaine de mandataires.

- **Participer au débat public à travers la rédaction de plusieurs cahiers d'acteurs**, notamment sur l'actualisation du SRADDET (Schéma Régional d'Aménagement de Développement Durable et d'Égalité des Territoires) en collaboration avec le MEDEF Normandie et la CCI Normandie.



# ZOOM SUR LES TEMPS FORTS DES ORGANISMES ASSOCIÉS

## DE NOUVEAUX LOCAUX POUR ACCUEILLIR LES ALTERNANTS/ STAGIAIRES



L'année 2022 a également été marquée par l'inauguration des nouveaux locaux du Pôle Formation UIMM Rouen/Dieppe. Un centre de formation d'excellence au service de l'emploi et de l'attractivité des métiers qui offre des outils pédagogiques adaptés aux attentes des industriels.

- 1500 m<sup>2</sup> au Mesnil Esnard, avec par exemple, l'installation d'une ligne pédagogique 4.0, en partenariat avec Schneider Electric



# 350

alternants formés  
chaque année



## S'ENGAGER POUR LA PRÉVENTION DE L'INCENDIE



En tant que membre fondateur du CEPI, **France Chimie Normandie** a participé à sa journée annuelle le 21 juin 2022, sur le thème de la sûreté en milieu industriel, dans les locaux de l'Escadron de Gendarmerie Mobile de Mont-Saint-Aignan. Une occasion de plus pour réaffirmer l'**engagement de France Chimie Normandie dans la prévention incendie à destination de nos adhérents.**

## FORMER TOUJOURS PLUS À LA SÉCURITÉ



Membre fondateur de l'ANFAS Normandie, **France Chimie Normandie** participe pleinement à l'**amélioration des performances sécurité des entreprises utilisatrices et des entreprises intervenantes.**

# 12 903

salariés d'entreprises intervenantes  
sur la Normandie ont été formés  
(N1-N2-échafaudages) en 2022





# LES PRIORITÉS D'ACTION POUR DEMAIN

Pour rester compétitif, notre territoire doit relever plusieurs défis. Les priorités d'actions initiées par France Chimie Normandie pour accompagner les entreprises dans ses transitions se construisent autour de 3 piliers.

3

priorités d'actions initiées  
par France Chimie Normandie

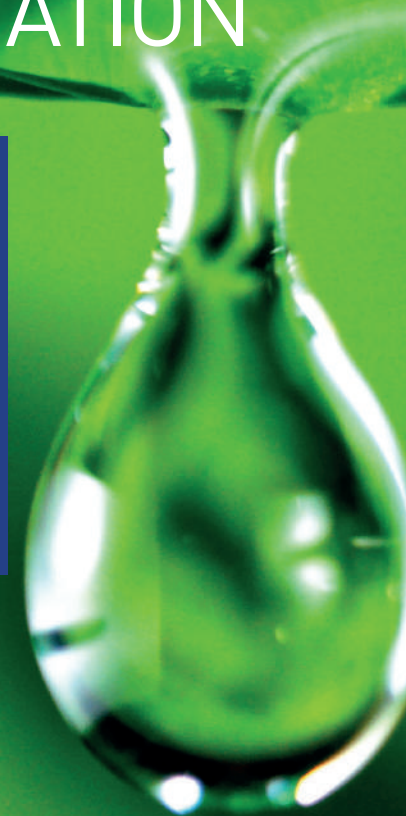
- Apporter aux entreprises **conseils et solutions face à leurs problématiques opérationnelles du quotidien et aux évolutions réglementaires** (post-incendie Rouen 2019...).
- Accompagner nos adhérents dans les **grandes transitions en cours** (énergétique, écologique, numérique...) : décarbonation, chimie biosourcée, gestion de l'eau, cybersécurité...
- Encourager l'**engagement RSE** des entreprises de la chimie, notamment à travers la démarche Responsible Care.



# DES PROJETS AU SERVICE DE LA DÉCARBONATION

Tous ces points sont des volets importants du développement des entreprises. Ils représentent des leviers stratégiques pour rester attractif et attirer de nouveaux projets notamment sur l'hydrogène, le recyclage plastique, les produits biosourcés. Des grands chantiers pour les années à venir qui permettront à notre industrie de rester une filière clé sur le territoire.

- **Promouvoir les métiers** de la chimie, poursuivre nos efforts en faveur de l'**alternance** et aider les entreprises à recruter les compétences dont elles ont besoin.
- Accompagner le **développement des 3 plateformes et associations industrielles** de la vallée de la Seine.
- **Soutenir les nouvelles implantations industrielles** en Normandie et **agir auprès des pouvoirs publics** pour créer les conditions favorables au développement de l'industrie sur notre territoire.



## Une équipe, à l'écoute des besoins

Pour accompagner les entreprises au quotidien, **France Chimie Normandie** s'appuie sur les compétences d'une équipe locale.

Pour faire connaissance avec notre équipe et découvrir tous nos services :



## Une filière clé de l'axe Seine

- Premier secteur industriel exportateur, premier producteur européen de fertilisant, **80% de la production française** d'additifs et d'huiles.
- **Toute la chaîne de valeur représentée** (pétrochimie, produits pharmaceutiques de base, encres et peintures, soude et chlore, gaz industriels, parfums cosmétiques, colorants et pigments, colles et adhésifs, savons et détergents, produits de protection des plantes, caoutchouc et matières plastiques, engrais)
- Plus de **15 300 salariés**
- Près de **90 entreprises** adhérentes

**FRANCE  
CHIMIE**

NORMANDIE

CRÉER  
RÉVÉLER  
PARTAGER

France Chimie Normandie  
26, Rue Alfred Kastler  
76137 Mont-Saint-Aignan Cedex

Mail : [dg@ui-normandie.org](mailto:dg@ui-normandie.org)

Tél. : 02 32 19 55 00

@ChimieNormandie #Gracealachimie



[francechimienormandie.fr](http://francechimienormandie.fr)