

**FRANCE  
CHIMIE**

NORMANDIE

CRÉER  
RÉVÉLER  
PARTAGER

# R A P P O R T D ' A C T I V I T É

2

0

2

4



## RENDRE L'INDUSTRIE ATTRACTIVE AUX YEUX DE TOUS

« France Industrie Normandie, c'est le reflet d'une envie commune de travailler ensemble. »

Régis Saadi, Président France Chimie Normandie

**Marquée par la recherche de la compétitivité, l'année 2024 a été pour l'industrie de la chimie normande une année de challenges et de défis. Régis Saadi, président de France Chimie Normandie et Muryelle Angot-Lebey, déléguée générale reviennent sur les grands moments de cette année.**

### Quels ont été les grands défis de l'année 2024 ?

**RS :** La recherche de la compétitivité aura été sans aucun doute le grand enjeu de l'année 2024 pour les entreprises de l'industrie de la chimie. Le secteur est confronté à une compétition européenne voire internationale. Avec les prix des matières premières et le coût de l'énergie qui reste très élevé, il est difficile de rester compétitifs face à l'Asie. C'est notre défi et c'est toute l'Europe qui doit le relever. Nous devons rester vigilant et continuer d'agir pour que notre industrie continue d'exister. Il est notamment primordial de poursuivre nos efforts pour défendre un accès à une énergie bas carbone compétitive et prévisible. Il y a urgence à réussir la mise en œuvre de l'accord Etat-EDF et à définir de nouveaux dispositifs permettant de maintenir l'attractivité du site France ainsi que la trajectoire de décarbonation de notre filière.

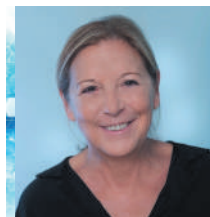
**MAL :** Sur notre territoire, la question est tendue pour une grande partie des entreprises même si celles évoluant dans des domaines de chimie de spécialité sont un peu moins dépendantes et ressentent un peu moins les tensions.

**Sur le territoire normand, le secteur a été marqué cette année par le ralentissement de quelques projets ou activités. Quelles conclusions en tirez-vous ?**



**Régis SAADI**

Président  
France Chimie  
Normandie



**Muryelle  
ANGOT-LEBEY**

Déléguée Générale  
France Chimie Normandie

**RS :** L'arrêt d'une partie de l'activité d'Exxon-Mobil a été un coup dur pour notre territoire avec des répercussions en termes d'emplois directs et indirects. En marge de cet événement, de nombreux projets, comme Futerro ou Eastman, sont toujours en cours de développement. Les choses avancent mais les projets sont complexes et rencontrent des difficultés. Nous devons rester prudents et attentifs notamment face aux réglementations européennes. A Paris comme à Bruxelles, l'exécutif cherche désormais les moyens de simplifier la réglementation, tout en ne reniant pas ses ambitions environnementales. France Chimie s'inscrit dans cette dynamique et continuera à défendre une juste concurrence au niveau international. En local, d'autres projets sont également à citer. A la fin de l'année 2025, l'usine d'hydrogène d'Air Liquide, actuellement en construction, sera terminée. Avec 200 mégawatts, ce sera le plus gros électrolyseur d'Europe. Un nouvel investissement destiné au conditionnement et au transport de l'hydrogène en tube trailers, visant à approvisionner des clients industriels ainsi que des stations de distribution pour les véhicules, notamment les 1 500 taxis électriques hydrogènes déjà en service en Ile de France, est en cours d'étude.

**MAL :** France Chimie Normandie reste mobilisée pour accompagner les entreprises et faciliter le déploiement des projets en cours. En 2024 comme en 2025, des actions seront menées sur le terrain, avec les entreprises et l'ensemble des administrations, pour faire avancer les projets.

**Quelles sont les principales actions mises en place ?**



**RS :** France Chimie Normandie reste mobilisée auprès de l'ensemble des acteurs locaux. Nous sommes très actifs sur le terrain, notamment au travers des plateformes industrielles Synerzip LH, Upside Boucles de Rouen et Incase à qui nous réaffirmons notre soutien économique et/ou humain. Nous devons continuer à bien communiquer et à bien coordonner avec ces associations pour gagner encore en efficacité. C'est un travail de longue haleine qui est brillamment réalisé par les administrateurs de France Chimie Normandie qui continuent de s'impliquer avec motivation malgré les difficultés et le contexte parfois délicat.

La synergie avec les autres acteurs industriels est également un puissant levier. Chez France Chimie Normandie nous travaillons déjà depuis longtemps avec l'UIMM. Nous avons décidé d'aller plus loin. Le 5 novembre dernier, l'UIMM Normandie, Polyvia et France Chimie Normandie se sont réunis pour créer France Industrie Normandie. C'est tout d'abord le reflet d'une envie commune de travailler ensemble et d'avancer sur des problématiques et des enjeux que nous partageons.

**La question des compétences reste au cœur des préoccupations. Au-delà des compétences, l'attractivité du secteur reste un frein majeur au recrutement. Comment inciter les jeunes à choisir l'industrie comme orientation professionnelle ?**

**RS :** Nous devons travailler encore plus la ressource humaine mais pas uniquement en chimie. D'une manière générale nous devons attirer du monde dans l'industrie : dans la chimie mais aussi dans les métiers connexes comme la maintenance. Nous avons un socle de compétences communes. Nous devons travailler ensemble pour être plus efficaces.

Le projet ForIndustrie, auquel la Normandie s'est associée pour la 1<sup>ère</sup> fois en 2024 est une façon moderne de communiquer avec le public. Plus de 100 000 jeunes de collèges et de lycées se sont connectés cette année lors de l'événement exceptionnel organisé autour de la semaine de l'industrie. C'est un véritable succès. Un grand merci aux entreprises partenaires qui ont participé et bienvenue à toutes les autres qui vont rejoindre l'aventure.

**MAL :** En Normandie, ce sont plus de 7 400 participants qui ont pu découvrir les métiers et les entreprises de l'industrie normande au travers de ForIndustrie. C'est une très bonne visibilité pour une 1<sup>ère</sup> participation. Nous sommes particulièrement fiers de compter un collège normand parmi les lauréats au niveau national. France Chimie Normandie continuera évidemment l'aventure Forindustrie en 2025.

#### **Quels sont les grands sujets pour 2025 ?**

**RS :** Les sujets 2025 seront dans la continuité de ceux des années précédentes. L'accès à l'énergie reste un sujet stratégique dans la recherche de compétitivité. Nous allons également devoir avancer avec les services de l'état pour traiter la question des PFAS. Le sujet est nouveau et prend de l'importance. C'est une action à la fois régionale et nationale. La recherche de compétences et l'attractivité de notre industrie resteront bien sûr au cœur de nos actions. Tous ces sujets ne doivent bien sûr pas nous empêcher de continuer à avancer sur des points prioritaires pour le développement de nos entreprises comme le recours à l'intelligence artificielle au service de l'excellence opérationnelle et l'adaptation des sites au changement climatique.

« Le projet  
ForIndustrie est  
une façon  
moderne de  
parler de  
l'industrie et de  
ses métiers aux  
jeunes. »

Régis Saadi,  
Président France Chimie  
Normandie



### FRANCE CHIMIE NORMANDIE UNE FILIÈRE CLÉ DE L'AXE SEINE

- **Premier secteur** industriel exportateur
- **Premier producteur** européen de fertilisant
- **80 %** de la production française d'additifs et d'huiles
- **40 %** de la production européenne d'additifs et d'huiles
- **50 %** de la production française de matières plastiques et d'élastomères
- **Près de 90** entreprises adhérentes
- **Plus de 15 300** salariés
- Une équipe de collaborateurs à l'écoute des besoins

### DES EXPERTISES AU SERVICE DES ADHÉRENTS

- Conseiller et accompagner vers de nouvelles perspectives
- Représenter et promouvoir les intérêts de l'industrie sur le territoire
- Fédérer les industriels du territoire autour de problématiques communes

### UNE ÉQUIPE, À L'ÉCOUTE DES BESOINS

Pour accompagner les entreprises au quotidien, France Chimie Normandie s'appuie sur les compétences d'une équipe locale.

*Pour faire connaissance avec notre équipe  
et découvrir nos services, flashez le QRcode*



Le conseil d'administration de France Chimie Normandie est composé de 20 membres élus représentants-e-s du monde de la chimie. Ces représentants de PME et de grandes entreprises locales fixent ensemble les axes de développement et d'actions de l'organisation professionnelle.



#### PRÉSIDENT DU CA FRANCE CHIMIE NORMANDIE

Régis SAADI

#### MEMBRE DU CA FRANCE CHIMIE NORMANDIE

Guillaume ALLIOT	TOTAL ENERGIES
Ludovic BOULAIS	SAIPOL
François-Edouard BRABANT	DISTILLERIE HAUGUEL
Mathieu CHABANAS	BASF AGRI-PRODUCTION
Olivier CLAVAUD	CHEVRON ORONITE SA
Annabelle DESBOUIS-GEAY*	EURO API
Bastien DUFRESNE	CHEVRON ORONITE SA
Olivier DUMAS	EXXONMOBIL CHEMICALS FRANCE
Christophe GRILL	AIR LIQUIDE
Julien HUE	HAFA
Christophe LAGUERRE	LAGUERRE CHIMIE
Christian LASSEUR	ARKEMA FRANCE
Hélène LEBORGNE	RUDOLF FRANCE
Bruno PETAT	REPRESENTANT FRANCE CHIMIE NORMANDIE SYNERZIP/INCASE
Gérard RENOUX	REPRESENTANT FRANCE CHIMIE NORMANDIE AU MEDEF NORMANDIE
Carole ROBIN	ORIL INDUSTRIE
Céline SALINO	EXXONMOBIL CHEMICALS FRANCE
Isabelle STRIGA	LUBRIZOL FRANCE
Bertrand WALLE	LAT NITROGEN

#### DES COMMISSIONS AU SERVICE DE L'INTÉRÊT COLLECTIF

##### C.O.C.T : COMITÉ D'ORIENTATION ET DE COORDINATION TECHNIQUE

Président :  
Bastien DUFRESNE -  
Chevron Oronite

##### COMMISSION ERI (ENVIRONNEMENT ET RISQUES INDUSTRIELS)

Présidente : Sandrine  
SIPPEL - BASF

##### COMMISSION SST (SANTÉ SÉCURITÉ AU TRAVAIL)

Présidente :  
Elise LAPERDRIX

#### EN 2024, FRANCE CHIMIE NORMANDIE C'EST :

- 84 adhérents
- 11 312 salariés

\* Annabelle Desbouis-Geay, membre précieux de notre conseil d'administration, nous a tragiquement quitté au cours de l'année 2024. Nous lui rendons hommage et nous sommes reconnaissants pour son rôle au sein de notre équipe.

# 2024

### FÉVRIER

Une enquête de rémunération a été menée par France Chimie Normandie afin de permettre une meilleure visibilité du secteur.

### 6 FÉVRIER



Pour la 2<sup>ème</sup> année, France Chimie Normandie et l'UIMM Rouen/Dieppe ont invité leurs adhérents et leurs conjoint-es lors d'une soirée commune qui a rassemblé près de 120 personnes. Une rencontre « Entre parenthèses » mettant à l'honneur le territoire normand et ses richesses, sous le signe de la convivialité.

### 7 MARS



Lubrizol, Oril et Maison Berger ont reçu un trophée régional Responsible Care® récompensant les initiatives exemplaires en matière de gestion responsable des activités d'un point de vue sécurité, santé et environnement. Par ailleurs, Lubrizol a reçu ce prix au niveau national grâce à l'initiative « moments sécurité terrain en équipe ».



### 25 MARS



Lancement de ForIndustrie Monde Normand pour la 1<sup>ère</sup> année. (voir p 8)

### 19 JUIN

Présentation de « l'étude Carte des formations de la Chimie Normande » à plus de 30 participants industriels et du monde de l'enseignement.

### 19 JUIN



La journée « Synergie et Perspectives » a réuni France Chimie Normandie, l'UIMM Rouen/Dieppe et Logistique Seine Normandie autour de trois temps forts. Après l'Assemblée Générale de France Chimie Normandie où ont été abordés les enjeux du recrutement et de la décarbonation, Raphaël Enthoven a donné une conférence sur l'intelligence artificielle. Enfin, une table ronde et la signature d'un partenariat ont permis d'échanger sur la sécurité industrielle et logistique. Plus de 200 participants ont assisté à l'événement.

### 26 SEPTEMBRE



Organisation d'une matinale relations écoles/entreprises. 25 représentants d'établissements scolaires étaient présents pour partager les dispositifs et connaître les actions menées sur le terrain.

### 5 NOVEMBRE



France Chimie Normandie a participé à l'UEN24, organisé par le MEDEF Normandie. Ce RDV réunit les acteurs du monde économique et institutionnel de la région.

### 5 NOVEMBRE



Lancement de France Industrie Normandie. (voir page 9)

### 19 NOVEMBRE



France Chimie Normandie a participé au Tour de France des Industries chez Arkema (Cerdato) à Serquigny en collaboration avec BPI et l'OPCO 2i.

### 18 AU 24 NOVEMBRE



Semaine de l'industrie et lancement du grand défi ForIndustrie. (voir p 8)



## 2024 EN QUELQUES CHIFFRES : UNE ANNÉE D'ÉCHANGES ET DE LIENS

- Parution de **46 hebdos**
- **808 abonnés** sur LinkedIn
- Réalisation du panorama **interindustrie Normandie**
- **185 participants** aux webinaires
- **1 118 consultations** sur des thématiques juridiques, sociales ou HSE.

## DES RELATIONS AVEC LES INSTITUTIONNELS ET DES PARTENARIATS

Au quotidien, France Chimie Normandie représente et défend les intérêts des entreprises au niveau local. Dans les instances locales représentatives comme dans les grands débats d'avenir, **France Chimie Normandie est un acteur clé des discussions et des décisions.**

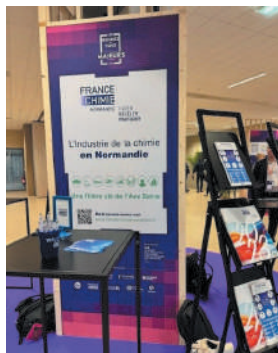
Avec ses 36 mandataires, qui occupent 64 sièges dans 45 instances, France Chimie Normandie participe activement à la défense du collectif dans les domaines de l'économie, de la protection de l'environnement, de la formation et de la santé et sécurité au travail.

**En février 2024, elle a participé à la réunion « Drone » organisée en partenariat avec le CEPI.** Elle a également été présente lors des 30 ans de l'organisation.



**Le 14 mai, la réunion annuelle France Chimie Normandie / DREAL s'est tenue,** au cours de laquelle une délégation de dirigeants de sites industriels de la chimie a échangé sur les orientations de la DREAL et les attentes des industriels. Elle a permis de mettre en évidence les points à travailler avec les adhérents.

**France Chimie Normandie a participé aux côtés de France Chimie, de l'UFIPEM, aux « rendez-vous majeurs » organisés par AMARIS,** l'association nationale des collectivités pour la maîtrise des pollutions et risques industriels. Cette rencontre, qui s'est tenue au Havre, est un moment clé de dialogue et d'échanges autour de la prévention des risques.





Face aux problématiques et aux enjeux de recrutement à venir, France Chimie Normandie travaille chaque jour pour promouvoir les métiers de l'industrie et faciliter l'intégration de nouvelles compétences. France Chimie Normandie a participé à près de 25 événements/salons afin d'aller à la rencontre des jeunes, du grand public et des demandeurs d'emploi.

## AUPRÈS DES JEUNES

### AVEC FORINDUSTRIE

Pour la 1<sup>ère</sup> année, la région Normandie a rejoint le projet ForIndustrie, un outil pédagogique et innovant dont l'objectif est de présenter la richesse des métiers de l'industrie aux jeunes en quête d'orientation ainsi qu'aux adultes en reconversion. Ce monde a été co-construit en Normandie avec l'UIMM Normandie, France Chimie Normandie et l'Agence Régionale de l'Orientation.



100% digital et inspiré des jeux vidéo, cette plateforme permet aux participants de s'immerger de manière ludique dans l'univers industriel et de découvrir les métiers au travers de plus de 700 quiz, visuels et vidéos.

Pour cette première année,  
**7 421 participants,**  
**367 classes ou groupes**

Merci aux **25 partenaires** industriels  
et institutionnels normands qui ont participé  
à l'aventure.

Bravo à la classe 3<sup>ème</sup> A du collège de la Mine en Normandie qui a terminé premier collège au niveau national.

## LAURÉATS

COLLÈGE	LYCÉE	ÉTUDES SUP	RÉSEAUX POUR L'EMPLOI
NORMANDIE 1 <sup>er</sup> Collège de la Mine Classe de 3 <sup>ème</sup> A	NORMANDIE 1 <sup>er</sup> Lycée Marcel Sembat Classe de Terminale ST2S21	NORMANDIE 1 <sup>er</sup> Lycée Marcel Sembat Classe de BTS-ETZ	NORMANDIE - COEN 1 <sup>er</sup> France Travail Cherbourg Groupe France Travail CEJ Cherbourg





## LA SEMAINE DE L'INDUSTRIE

Du 18 au 24 novembre, **plus de 756 événements** ont été organisés sur le territoire normand : des visites d'entreprises, des ateliers, des rencontres, des conférences, des expositions et interventions en classe...

**Merci à nos adhérents partenaires qui ont ouvert leurs portes : SANOFI, ORIL INDUSTRIE, CHEVRON Oronite, TIMAC AGRO.**

- **439 visites d'entreprises**
- **81 JobDating**
- **159 animations/ ateliers pratiques et interventions en classe**
- **13 événements en ligne**
- **62 conférences**
- **2 expositions**



## SALONS/ÉVÈNEMENTS

### EN UNISSANT LES FORCES AVEC FRANCE INDUSTRIE NORMANDIE



## FRANCE INDUSTRIE NORMANDIE

**France Industrie Normandie** est un collectif réunissant France Chimie Normandie, l'UIMM Normandie, Polyvia Normandie et le MEDEF Normandie. Son objectif est de représenter les industriels de la région face aux défis d'aujourd'hui : décarbonation, mobilité électrique, développement des énergies et besoins en compétences. Il sensibilise également les élus à la compétitivité des entreprises et défend des parcours de formation adaptés aux évolutions des métiers, en favorisant la reconversion professionnelle et l'accès aux métiers industriels. Ce collectif est soutenu par l'Agence de développement de la Normandie et Normandie Attractivité.

Face aux mutations réglementaires, environnementales ou digitales, France Chimie Normandie met en place des accompagnements à destination de ses membres afin de maîtriser les nouvelles exigences réglementaires et le risque industriel.

## POUR LA MAÎTRISE DU RISQUE INDUSTRIEL

### LA JOURNÉE CULTURE DU RISQUE

Dans le cadre de la semaine de la résilience, France Chimie Normandie était présent à Rouen et à Elbeuf lors de la journée nationale « tous résilients face aux risques » organisée par la Métropole de Rouen. Plus de 400 jeunes ont participé à l'animation-quizz proposée et ont ainsi pu être sensibilisés aux bons réflexes à adopter en cas d'alerte.



### FRANCE CHIMIE NORMANDIE, UN LIEN AVEC LES PLATEFORMES

France Chimie Normandie prend activement part à la vie du territoire au travers de son implication et de son action dans les plateformes industrielles locales comme SynerzipLH, Incase et Upside Boucles de Rouen.



### SELI

L'action collective SELI (SEcurité Logistique et Industrielle) menée en partenariat avec l'UIMM Rouen/Dieppe et Logistique Seine Normandie vise à accompagner les entreprises dans la compréhension et l'application des nouvelles normes post incendie. Cette année, un kit de communication et de goodies a été conçu et distribué aux adhérents pour sensibiliser à la culture sécurité dans le cadre de la journée de la Résilience labellisée par l'État et organisée le 13 octobre.



## CYBER SÉCURITÉ

L'action collective Cyber Résilience Industrie lancée par France Chimie Normandie et l'UIMM Rouen/Dieppe a pour objectif d'accompagner les TPE-PME industrielles à la cybersécurité, face à l'augmentation des cybermenaces. Elle vise à renforcer la protection numérique des entreprises en développant une culture de cybersécurité à travers la sensibilisation, un audit de vulnérabilité (Diag Cyber), des audits organisationnel et technique.



## EAU

France Chimie déploie un programme d'accompagnement dédié aux industriels de la chimie, pour les aider à maîtriser leurs usages de l'eau et à engager une démarche d'amélioration de l'efficacité hydrique de leur site. La première étape consiste à réaliser un autodiagnostic FSAT. France Chimie Normandie accompagne ses adhérents dans la réalisation de cet autodiagnostic et dans les actions à mener.



## IA

Près de 30 dirigeants ont été formés lors de 2 sessions de sensibilisation à l'utilisation de l'intelligence artificielle. Une manière de permettre à chacun de mieux appréhender ce nouvel outil.



## DÉCARBONATION

Lauréat de France 2030, le projet « DécarboChim » est porté par un consortium rassemblant 14 écoles d'ingénieurs et 13 départements d'IUT autour de la Fédération Gay Lussac, de l'Association des Directeurs d'IUT (ADIUT) et de France Chimie. Ce grand plan de formation a pour objectif de soutenir la trajectoire de décarbonation de l'industrie de la chimie en renforçant l'adéquation des formations initiale et continue proposées par les partenaires du projet, aux besoins industriels. Au niveau local, France Chimie Normandie a lancé une enquête afin de contribuer à l'état des lieux de l'évolution des compétences dans les entreprises.



francechimienormandie.fr

**FRANCE  
CHIMIE**

NORMANDIE  
CRÉER  
RÉVÉLER  
PARTAGER

France Chimie Normandie  
26, Rue Alfred Kastler  
76137 Mont-Saint-Aignan Cedex

Mail : [dg@ui-normandie.org](mailto:dg@ui-normandie.org)

Tél. : 02 32 19 55 00

@ChimieNormandie #Gracealachimie

