

**FRANCE  
CHIMIE**

**NORMANDIE**

**CRÉER  
RÉVÉLER  
PARTAGER**

**RAPPORT  
D'ACTIVITÉ**





**Régis SAADI**

Président

France Chimie Normandie



**Muryelle ANGOT-LEBEY**

Déléguée Générale

France Chimie Normandie

# INTERVIEW CROISÉE RÉGIS SAADI & MURYELLE ANGOT-LEBEY

## SE FÉDÉRER ET UNIR LES FORCES AUTOUR DE L'INDUSTRIE

**Même si elle reste fortement marquée par la crise énergétique, l'année 2023 s'avère être une année constructive pour les entreprises de la branche. Toujours empreinte de décarbonation et de besoin d'attractivité, elle a également permis de renforcer les liens avec les autres filières industrielles. Régis Saadi, président de France Chimie Normandie et Muryelle Angot-Lebey Déléguée générale nous dressent le bilan.**

**Les premiers mois de l'année ont été fortement impactés par la crise énergétique, comment avez-vous vécu ce moment ?**

**Régis Saadi :** *Les industries de la chimie sont de très grands consommatrices d'énergie. L'augmentation du coût de l'énergie a donc été un sujet majeur pour nos entreprises. Avec France Chimie Normandie nous avons accompagné au mieux nos adhérents sur ces questions. D'une manière plus large, le manque de ressources énergétiques est une problématique que nous partageons avec d'autres industries comme la métallurgie. Nous avons pu créer des synergies pour avancer plus vite.*

**Muryelle Angot-Lebey :** *Sur notre territoire, nous sommes déjà très liés à la métallurgie. Nous travaillons ensemble autour de problématiques communes de l'industrie. Nous avons des sujets transverses à porter autour de l'énergie. Cette année a notamment été l'occasion de créer, avec les acteurs locaux de la filière énergie, des thèmes de partage autour du nucléaire.*



*L'eau va sans aucun doute devenir une priorité.*

RÉGIS SAADI



*Au sujet de la décarbonation au niveau de notre territoire, nous pouvons être fier de ce que nous avons mis en place.*

RÉGIS SAADI

**La synergie et le travail commun avec la métallurgie ne se résument pas à la question des ressources. Sur la question du recrutement également vous parlez souvent d'une même voix.**

**Régis Saadi :** *Le recrutement est enjeu majeur pour l'industrie et pas seulement pour le secteur de la chimie. Nous devons travailler notre image surtout auprès des jeunes. Le monde change et nous devons nous adapter au monde moderne. Il faut peut-être faire plus, il faut peut-être faire différemment. Nous avons progressé mais il faut donner plus de sens à ce que l'on fait. Plus nous valoriserons les métiers et plus nous serons gagnants. C'est en élargissant le panel d'entreprises qui s'implique dans cette démarche que nous obtiendrons des résultats. L'enjeu c'est l'industrie. Il faut montrer tous les métiers.*

**Muryelle Angot-Lebey :** *En ce qui concerne la question de l'emploi, le rôle de France Chimie Normandie est d'apporter des solutions pour former et recruter. Nous sommes là pour fédérer, déployer la communication sur les métiers. En parallèle, il faut que les entreprises s'impliquent et s'investissent aussi dans les actions que nous portons.*

**L'année 2023 a été synonyme d'une accélération des projets liés à la décarbonation, comment cela s'est-il concrétisé au sein de France Chimie Normandie ?**

**Régis Saadi :** *La décarbonation est une tendance lourde qui fait partie des priorités nationales. Au niveau de notre territoire, nous pouvons être fier de ce que nous avons mis en place. Le projet Socrate, dont l'objectif est de faire de l'Axe Seine une référence en matière de bas carbone, a été insufflé par France Chimie Normandie. Avoir pu fédérer les 3 plateformes d'industriels (Synerzip-LH, Incase – Industrie Caux Seine et Upside Boucles de Rouen) avec Haropa Port autour d'un projet commun est une magnifique opportunité qui va nous permettre de déployer de grandes actions. Le projet Eco2 Normandy est un bon exemple de ce qui peut être fait grâce à une synergie. Air Liquide, Lat Nitrogen (ex*

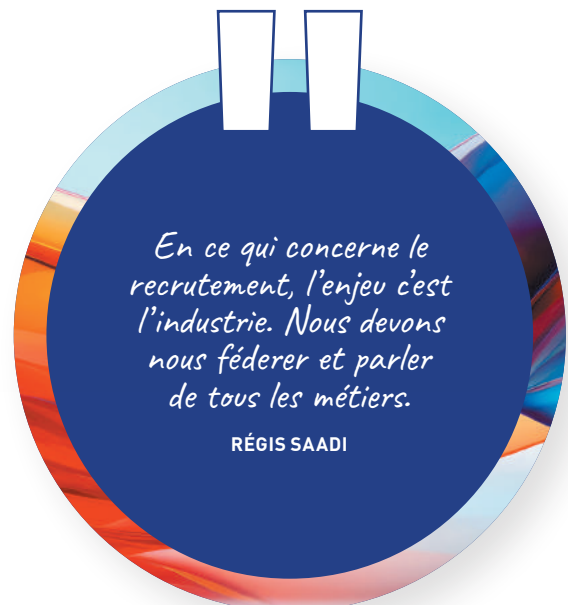
*Borealis), Esso, TotalEnergies et Yara se sont en effet regroupés en consortium pour développer une infrastructure permettant de capter le CO2 de l'Axe Seine et de l'acheminer vers un stockage en Mer du Nord. C'est entre autres grâce à l'action de France Chimie Normandie que ces rapprochements sont possibles.*

**Muryelle Angot-Lebey :** *C'est un vrai enjeu pour 2024 et pour les années à venir. L'Axe Seine concentre beaucoup d'acteurs de la chimie. Ils se sont emparés de la question de la décarbonation. France Chimie Normandie les accompagne dans le déploiement de cette stratégie et soutient leurs initiatives. France Chimie Normandie est un partenaire du développement des entreprises sur le territoire. Au même titre que les questions de recrutement ou de décarbonation, nous sommes très présents sur la maîtrise du risque industriel. La Normandie est pilote sur l'application de certaines dispositions. Nous avons renforcé nos compétences pour être encore plus à l'écoute et permettre aux adhérents de répondre à ces évolutions réglementaires*

**Pour les années à venir, quels seront les grands défis à relever pour lesquels vous vous préparez déjà ?**

**Régis Saadi :** *L'eau va sans aucun doute devenir une priorité. Nos industries sont souvent grandes consommatrices d'eau. Il faut que nous nous penchions sur la question de la gestion, des boucles d'utilisation, du recyclage, des rejets... Dans le même registre, les changements climatiques engendrent de nouveaux risques pour certaines de nos installations. Nous devons regarder les installations concernées pour faire un état des lieux.*

**Muryelle Angot-Lebey :** *En 2024, un plan eau sera proposé par France Chimie au niveau national. De notre côté, nous allons devoir passer à un plan d'accompagnement. Certaines études, notamment avec le Gip Seine Aval, sont déjà en cours sur le territoire. On se doit d'agir collectivement sur la gestion de la ressource eau.*



*En ce qui concerne le recrutement, l'enjeu c'est l'industrie. Nous devons nous fédérer et parler de tous les métiers.*

RÉGIS SAADI

CRÉER, RÉVÉLER,  
*partager*



## LES MISSIONS **DE FRANCE CHIMIE NORMANDIE**

France Chimie Normandie accompagne les dirigeant-e-s d'entreprises dans leur démarche de progrès et les prépare aux enjeux de demain.



### **CONSEILLER ET ACCOMPAGNER**

- Conseiller sur les orientations et les positions de la Branche
- Contribuer à sécuriser les pratiques des entreprises en matière d'obligations réglementaires
- Favoriser le renforcement de la compétitivité des entreprises individuellement et au travers d'actions collectives
- Faciliter le développement des compétences : recrutement, formation, la recherche de talents
- Organiser des échanges et faciliter les synergies inter-entreprises

### **REPRÉSENTER**

- Être un interlocuteur privilégié des pouvoirs publics
- Assurer une présence dans toutes les instances interprofessionnelles économiques et sociales nationales, régionales, départementales et locales
- Contribuer aux politiques régionales de formation, d'emploi, de sécurité industrielle
- Représenter les entreprises régionales au niveau national

### **DÉVELOPPER L'INDUSTRIE RÉGIONALE**

- Contribuer à la valorisation de l'industrie et de ses métiers
- Soutenir le développement socio-économique régional : animation de filières, appuis aux bassins d'emploi
- Contribuer au développement des relations des entreprises avec l'enseignement supérieur et la Recherche



## UNE ORGANISATION PROFESSIONNELLE AU SERVICE DES ENTREPRISES

### FRANCE CHIMIE NORMANDIE, UNE FILIÈRE CLÉ DE L'AXE SEINE

- Premier secteur industriel exportateur
- Premier producteur européen de fertilisant
- 80 % de la production française d'additifs et d'huiles
- Toute la chaîne de valeur représentée (pétrochimie, produits pharmaceutiques de base, encres et peintures, soude et chlore, gaz industriels, parfums cosmétiques, colorants et pigments, colles et adhésifs, savons et détergents, produits de protection des plantes, caoutchouc et matières plastiques, engrais)
- Plus de 15 300 salariés
- Près de 90 entreprises adhérentes

### UNE ÉQUIPE, À L'ÉCOUTE DES BESOINS

Pour accompagner les entreprises au quotidien, France Chimie Normandie s'appuie sur les compétences d'une équipe locale.

Pour faire connaissance avec notre équipe, scanner le QR code :



**ILS NOUS  
ONT REJOINTS  
CETTE ANNÉE**

**Compagnie Industrielle  
Maritime**



# UN CONSEIL D'ADMINISTRATION REPRÉSENTATIF

Pour mener à bien ses missions, France Chimie Normandie est pilotée par un conseil d'administration de 21 membres élus représentant-e-s du monde de la chimie (PME et grandes entreprises). Ce conseil fixe les grandes orientations régionales de l'organisation professionnelle.

## PRÉSIDENT DU CA FRANCE CHIMIE NORMANDIE SIEGE AUX INSTANCES DE FRANCE CHIMIE

Régis SAADI AIR LIQUIDE FRANCE INDUSTRIE

## MEMBRE DU CA FRANCE CHIMIE NORMANDIE

Ludovic BOULAIS SAIPOL

François-Edouard BRABANT DISTILLERIE HAUGUEL

Mathieu CHABANAS BASF AGRI-PRODUCTION

Olivier CLAVAUD CHEVRON ORONITE SA

Annabelle DESBOUIS-GEAY EUROAPI

Bastien DUFRESNE CHEVRON ORONITE SA

Olivier DUMAS EXXONMOBIL CHEMICALS FRANCE

Patrick FAGEOL SYNTHOMER

Christophe GRILL AIR LIQUIDE

Julien HUE HAFA

Johan LABBY YARA FRANCE

Christophe LAGUERRE LAGUERRE CHIMIE

Christian LASSEUR ARKEMA FRANCE

Bruno PETAT REPRESENTANT FRANCE CHIMIE NORMANDIE SYNERZIP/INCASE

Gérard RENOUX REPRESENTANT FRANCE CHIMIE NORMANDIE AU MEDEF NORMANDIE

Carole ROBIN ORIL INDUSTRIE

Céline SALINO EXXONMOBIL CHEMICALS FRANCE

Isabelle STRIGA LUBRIZOL FRANCE

Bertrand WALLE LAT NITROGEN

## DES COMMISSIONS AU SERVICE DE L'INTÉRÊT COLLECTIF

### SANTÉ, ENVIRONNEMENT, SÉCURITÉ INDUSTRIELLE

COCT

Président : Bastien Dufresne

Commission SST

Présidente : Elise Laperdrix

Commission Environnement

Risques Industriels

Présidente : Sandrine Sippel

### RESSOURCES HUMAINES, FORMATION, COMPÉTENCES

Commission RH (enquêtes, salaires, handicap, alternance, formation...)

VOUS ACCOMPAGNER  
*en 2023*



EN 2023  
**LES ACTIONS  
SE SONT CONCENTRÉES  
AUTOUR DE 4 AXES**





**ACCOMPAGNER LES ADHÉRENTS  
SUR LES PROBLÉMATIQUES D'AUJOURD'HUI  
ET LES ENJEUX DE DEMAIN**

**2**

**AGIR POUR LE  
DÉVELOPPEMENT  
INDUSTRIEL**



**DÉFENDRE LES INTÉRÊTS  
ET REPRÉSENTER  
LES ENTREPRISES**

**4**

**ANIMER LA RELATION  
AVEC ET ENTRE  
LES ADHÉRENTS**



# ACCOMPAGNER LES ADHÉRENTS

France Chimie Normandie accompagne chaque jour ses adhérents pour répondre aux nouvelles exigences réglementaires et pour assurer la maîtrise des risques industriels.

## MAITRISE DES RISQUES INDUSTRIELS

**AUPRÈS DES ENTREPRISES - NOUVELLE RÉGLEMENTATION SEVESO / ENTREPOTS / LIQUIDES INFLAMMABLES**

France Chimie Normandie, en partenariat avec l'UIMM Rouen/Dieppe et Logistique Seine Normandie, a reconduit son action collective SELI (Sécurité Logistique et Industrielle) pour la période de 2023-2025 avec le soutien financier du CPIER Vallée de la Seine. France Chimie Normandie met à disposition des entreprises concernées, son expertise pour décrypter les textes, identifier les nouvelles règles à appliquer pour chaque site et définir leur stratégie de mise en conformité.



## EN CHIFFRES

France Chimie Normandie a réalisé :

- 3 guides pratiques
- 2 webinaires techniques
- 1 annuaire d'experts
- 1 site web ressources



## EN CHIFFRES

### EN 2023, FRANCE CHIMIE NORMANDIE A RÉALISÉ :

- 3 sessions de formation sur la convention collective
- 1 formation au droit du travail

### DES ÉCHANGES ET DES RÉFLEXIONS GRÂCE À :

- 12 Commissions
- 3 web ateliers
- 2 Webinaires Aides publiques

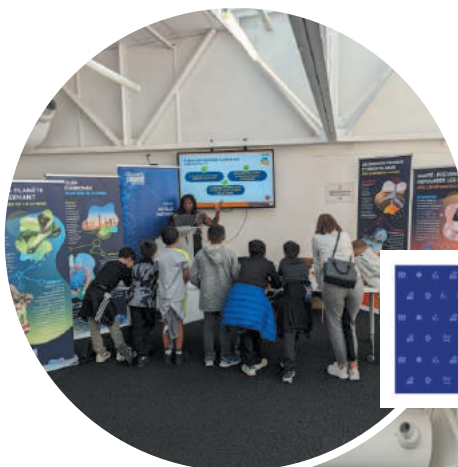
### ET AUSSI...

- Plus de 1300 consultations :
  - 1218 consultations juridiques
  - 100 consultations SSE

## AUPRÈS DU GRAND PUBLIC

### LES JOURNÉES DE LA CULTURE DU RISQUE

Dans le cadre de la Journée nationale « Tous résilients face aux risques », France Chimie Normandie a animé des ateliers pédagogiques pour sensibiliser le grand public sur les bons réflexes en cas d'alerte. Ces animations se sont déroulées lors des Journées de la Culture du Risque organisées par la Métropole Rouen Normandie.



### SUCCÈS POUR L'OPÉRATION « 100 M SEVESO »

France Chimie Normandie a été lauréate de l'appel à projets « Journée de la résilience 2023 » pour les actions menées avec les plateformes industrielles de l'Axe Seine sur le thème « 100 m seveso – Tous informés ! ». Ces actions consistent à accompagner les sites Seveso générateurs de risques dans l'info auprès des riverains :

- **+ de 20 actions** auprès des activités économiques riveraines de « la bande des 100 m seveso », des élus et du grand public
- **+ de 1000 personnes sensibilisées** à la sécurité industrielle
- **Une diversité d'actions** : Animations ludiques (Village des animations), visites de sites Seveso, simulation d'exercices (POI, PPI), sensibilisation à la réglementation (PMA), accueil de scolaires et exercices 1<sup>ers</sup> secours...



### DISPOSITIF ALLO INDUSTRIE

Une nouvelle convention de partenariat ALLO INDUSTRIE a été signée le 18 décembre 2023 entre France Chimie Normandie, UPSIDE-Boucles de Rouen et la CCI Rouen Métropole pour 2023-2025.

**Objectif** : promouvoir et développer le dispositif qui vise à informer le public en cas d'événement inhabituel survenu sur un site industriel.



**Allo Industrie**  
Dispositif d'information du public



[www.allo-industrie.com/rouen\\_metropole](http://www.allo-industrie.com/rouen_metropole)  
0805 691 282\*

\*numéro vert, appel gratuit



### ÉCONOMIES D'ÉNERGIE

Le Décret tertiaire impose aux entreprises la réduction de la consommation énergétique des bâtiments à usage tertiaire de plus de 1000 m<sup>2</sup>.

France Chimie Normandie a proposé des actions d'information et de formation (webinaire) à ses adhérents pour mieux appréhender ces obligations.

# AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

France Chimie Normandie agit chaque jour pour promouvoir l'industrie sur le territoire et favoriser le déploiement de grands projets.

## GESTION DE L'EAU

PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT DÉDIÉ À LA GESTION DE L'EAU SUR SITE INDUSTRIEL :

L'eau est aujourd'hui un levier de performance industrielle et environnementale. En 2023, France Chimie a déployé un programme d'accompagnement pour aider les industriels de la chimie à maîtriser leurs usages de l'eau et à engager une démarche d'amélioration de l'efficacité hydrique de leur site.

2 outils ont été mis à disposition de nos adhérents :

- Un **outil d'autodiagnostic Eau** pour aider les exploitants à connaître leur maturité en matière de gestion de l'eau et à définir les actions à mener, et **2 webinaires d'aide à la prise en main** de l'outil
- Un **guide pratique de l'eau** qui propose des solutions concrètes de sobriété hydrique à travers 20 fiches thématiques (schémas des flux, indicateurs, recherche de fuites, réutilisation, recyclage, collecte des eaux pluviales...).

## FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT D'UNE CHIMIE INNOVANTE

### FAVORISER LE BIOSOURCING

LE WORKSHOP CHIMIE BIOSOURCÉE ET LES RENCONTRES DE LA BIOÉCONOMIE NORMANDE organisés, en partenariat avec la Chambre d'Agriculture Normandie, le pôle B4C et la ChemTech ont réuni au total plus de 200 participants (entreprises, chambre d'agriculture, experts, laboratoires, start-up).

**Objectif** : aider les entreprises de la chimie à biosourcer leurs produits en créant des moments d'information, de rencontres et d'échanges entre les industriels, les offreurs de solutions et les acteurs du territoire.

### PROMOUVOIR LE RESPONSIBLE CARE

Les trophées régionaux Responsible Care, organisés par France Chimie Normandie a enregistré une dizaine de dossiers sur les thématiques santé au travail, RSE et prévention de l'impact sur l'environnement. Les dossiers normands seront présentés au comité de sélection des trophées nationaux pour l'année 2024.



### PROMOUVOIR L'EMPLOI ET L'ATTRACTIVITÉ DES MÉTIERS

#### AVEC LES TERRITOIRES

Le 12 septembre 2023, signature d'une convention portant création de la cellule emploi formation Caux Seine.

**Objectif** : Accompagner l'implantation et le développement de projets industriels de la chimie **#Gracealachimie**

#### AUPRÈS DES JEUNES

#### EMPLOI/FORMATION/ORIENTATION

Dont la Semaine de l'industrie :

- Inauguration en partenariat avec le MEDEF Normandie (Renault Sandouville)
- 12 événements organisés
- 11 établissements scolaires mobilisés
- 553 élèves participants
- 4 adhérents mobilisés : Chevron Oronite ; Hafa ; Oril industrie ; Sanofi





## VALORISER LE POTENTIEL DE LA RÉGION

En partenariat avec le Medef Normandie, France Chimie Normandie a réalisé un panorama de l'industrie normande afin de valoriser le potentiel industriel de la région, 1<sup>ère</sup> région industrielle française, et expliquer aux élus les grands enjeux pour l'avenir du secteur industriel sur le territoire.

## EN CHIFFRES

### LA NORMANDIE, 1<sup>ÈRE</sup> RÉGION INDUSTRIELLE FRANÇAISE

- 190 000 salariés
- 2<sup>ème</sup> secteur privé employeur
- Chimie, 1<sup>er</sup> secteur industriel exportateur
- 19% de la valeur ajoutée régionale

Pour voir la vidéo rétrospective :



## SOUTENIR LES TERRITOIRES D'INDUSTRIE

France Chimie Normandie apporte son soutien à la candidature du Territoire Axe Seine dans la nouvelle phase du programme 2023-2027.

**Objectif :** définir un programme d'actions communes industrie-collectivités locales sur 4 axes de transition écologique, compétences, innovation et foncier.

## SE PROTÉGER DES CYBER ATTAQUES

France Chimie Normandie a mis en place un programme d'accompagnement pour renforcer la sécurité cyber des entreprises.

Lancé le 17 octobre, le programme repose sur 3 piliers : formation, sensibilisation, audits financés en partie par France Chimie Normandie et l'État.

La première matinale a réuni une quinzaine d'entreprises autour des bonnes pratiques pour protéger les systèmes d'informations industriels.



Cyber Résilience Industrie

## ACCÉLÉRER LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES



Rebond Industries est un programme d'accompagnement des PME à la stratégie d'entreprise mis en place, en partenariat avec l'UIMM Rouen/Dieppe, Bpifrance et le soutien financier de l'Opco2i.

En 2023, la 1<sup>ère</sup> promotion de 10 entreprises s'est clôturée.

La 2<sup>ème</sup> promotion sera lancée en juin 2024. 20 entreprises pourront bénéficier de conseils individuels, de formation et de moments de partage.





# DÉFENDRE LES INTÉRÊTS DES ENTREPRISES

Au quotidien, France Chimie Normandie représente les entreprises au niveau local afin de défendre les intérêts de l'industrie.

## PORTER LA VOIX DE LA CHIMIE

En 2023, 15 sièges au sein de 9 instances ont été renouvelés. Avec ses 48 mandataires sur une trentaine d'instances, France Chimie Normandie affirme son engagement au sein de multiples instances clés, et son influence dans le paysage régional. Ces mandats, soulignent la volonté constante de participer activement au développement économique, à la protection de l'environnement, à la formation, et à la santé au travail.

## AGIR AUPRÈS DES POUVOIRS PUBLICS

### RENCONTRE ANNUELLE DREAL

Les échanges entre la DREAL et France Chimie Normandie ont permis de mettre en évidence les difficultés rencontrées par les entreprises pour la mise en application des nouvelles mesures, et d'intégrer ces constats dans le plan des actions programmées auprès des adhérents.

### GESTION DES ACCIDENTS DE TRANSPORT DE MATIÈRES DANGEREUSES

Une réunion d'échange en Normandie, avec le SIRACEDPC (Service Interministériel Régional des Affaires Civiles et Économiques de Défense et de la Protection Civile) a permis de présenter les outils créés par France Chimie pour la gestion d'un accident de transport de matières dangereuses.

## PRÉVENTION DES RISQUES PROFESSIONNELS

Afin de rencontrer les entreprises du territoire et d'échanger sur la prévention des risques professionnels et de santé au travail. France Chimie Normandie, accompagné d'autres partenaires sociaux, a participé à une table ronde organisée à la CCI du Havre dans le cadre du Plan Régional Santé au Travail (PRST).



## AFFIRMER NOS POSITIONS

France Chimie Normandie a participé, avec d'autres acteurs économiques régionaux, à la rédaction d'un livre blanc contenant 12 propositions concrètes pour la mise en œuvre de l'objectif « Zéro Artificialisation Nette ».

**Objectif :** concilier, dans les années à venir, développement industriel et sobriété foncière.

Une contribution écrite a également été envoyée au CESER et à la Région Normandie dans le cadre des travaux de modification du SRADET.

**Objectif :** que les spécificités et les besoins de l'industrie en matière de foncier soient pris en compte dans les futurs documents de planification territoriale.

# ANIMER LA RELATION AVEC ET ENTRE LES ADHÉRENTS

## EXPOSER L'EXCELLENCE INDUSTRIELLE

BY MEDEF NORMANDIE  
**UEN  
2023**

L'UEN est un événement annuel organisé par le Medef Normandie qui réunit les acteurs du monde économique et académique de la région. Grâce à leur participation, France Chimie Normandie et ses adhérents (Exxonmobil, Laguerre, Arkema, Maison Berger, Olvéa, Oril, Saipol) ont illustré l'excellence industrielle normande indispensable à l'économie du territoire.



## INTERVIEW

Visionnez l'interview  
de Christophe LAGUERRE,  
Président de CLI Chimie :



## CRÉER LE CONTACT DIGITAL

- Présence de France Chimie Normandie sur LinkedIn
  - Plus de 37 posts et près de 13 000 impressions.
  - 46 hebdos
  - Plus de 8000 visites sur notre site internet

## SE RENCONTRER ET PARTAGER

LE 7 FÉVRIER 2023, LA PREMIÈRE SOIRÉE PRESTIGE  
A PERMIS DE RÉUNIR UNE CENTAINE D'INVITÉS.

Un rendez-vous annuel incontournable souhaité par les présidents de France Chimie Normandie et de l'UIMM Rouen/Dieppe afin de réunir les adhérents dirigeant(e)s et les conjoint(e)s dans une ambiance conviviale.



**FRANCE  
CHIMIE**

**NORMANDIE**

**CRÉER  
RÉVÉLER  
PARTAGER**



France Chimie Normandie  
26, Rue Alfred Kastler  
76137 Mont-Saint-Aignan Cedex

**Mail : [dg@ui-normandie.org](mailto:dg@ui-normandie.org)**

**Tél. : 02 32 19 55 00**

**@ChimieNormandie #Gracealachimie**

**[francechimienormandie.fr](http://francechimienormandie.fr)**