

**FRANCE
CHIMIE**

NORMANDIE

CRÉER
RÉVÉLER
PARTAGER

2019



**RAPPORT
ACTIVITE
FRANCE CHIMIE
NORMANDIE**



Responsible Care®

Le Président,
Gérard Renoux

EDITO



**FRANCE
CHIMIE**

NORMANDIE

**CRÉER
RÉVÉLER
PARTAGER**



La Déléguée Générale,
Muryelle Angot Lebey

La crise sanitaire que nous traversons depuis quelques mois aura inévitablement un impact économique sur l'industrie dont elle a déjà ébranlé des pans entiers. Elle a toutefois révélé le rôle essentiel des entreprises de la Chimie dans la chaîne d'approvisionnement de la santé, de l'hygiène et de l'agroalimentaire au travers de leur contribution à l'effort de solidarité nationale.

Cette crise majeure a surgi à l'issue d'une année 2019 déjà riche en projets innovants et ambitieux qui, cependant, ne doivent pas éclipser l'incendie survenu en septembre sur les sites de Lubrizol et de Normandie Logistique. Cet accident restera pour notre filière et notre territoire un événement douloureux tant la sécurité, la prévention des risques et les impacts environnementaux sont au cœur de nos préoccupations. Il a également démontré la capacité de mobilisation de nos entreprises, de nos salariés et de notre organisation pour faire face ensemble à cet événement exceptionnel.

C'est dans ce même souci de sécurité industrielle et de dialogue avec les collectivités que nous avons encouragé en 2019 la mise en place du dispositif « Allo Industrie » sur la métropole de Rouen afin de faciliter la communication dans la gestion des événements perceptibles. Et parce que la maîtrise des risques s'accompagne d'une responsabilité sociale partagée, les Trophées Responsible Care® ont été l'occasion de récompenser l'an passé les démarches exemplaires conduites par les entreprises normandes.

Dans le contexte de la transition énergétique, la présence des acteurs impliqués dans la fabrication, l'utilisation et le recyclage des batteries électriques, ouvre des perspectives prometteuses pour le déploiement d'une filière batterie sur l'Axe Seine où se développent les plateformes industrielles. C'est enfin avec cette même ambition interfilières que nous avons renforcé l'engagement de la branche dans le cadre des pratiques innovantes et des rencontres portées par Chimie Biosourcée Normandie.

A l'heure où l'industrie doit plus que jamais innover et afficher résolument son rôle essentiel dans l'économie de notre pays et de notre territoire, vous pouvez compter sur l'engagement des équipes de France Chimie Normandie afin de porter la voix d'un secteur d'excellence résolument tourné vers les transformations et les emplois d'avenir.

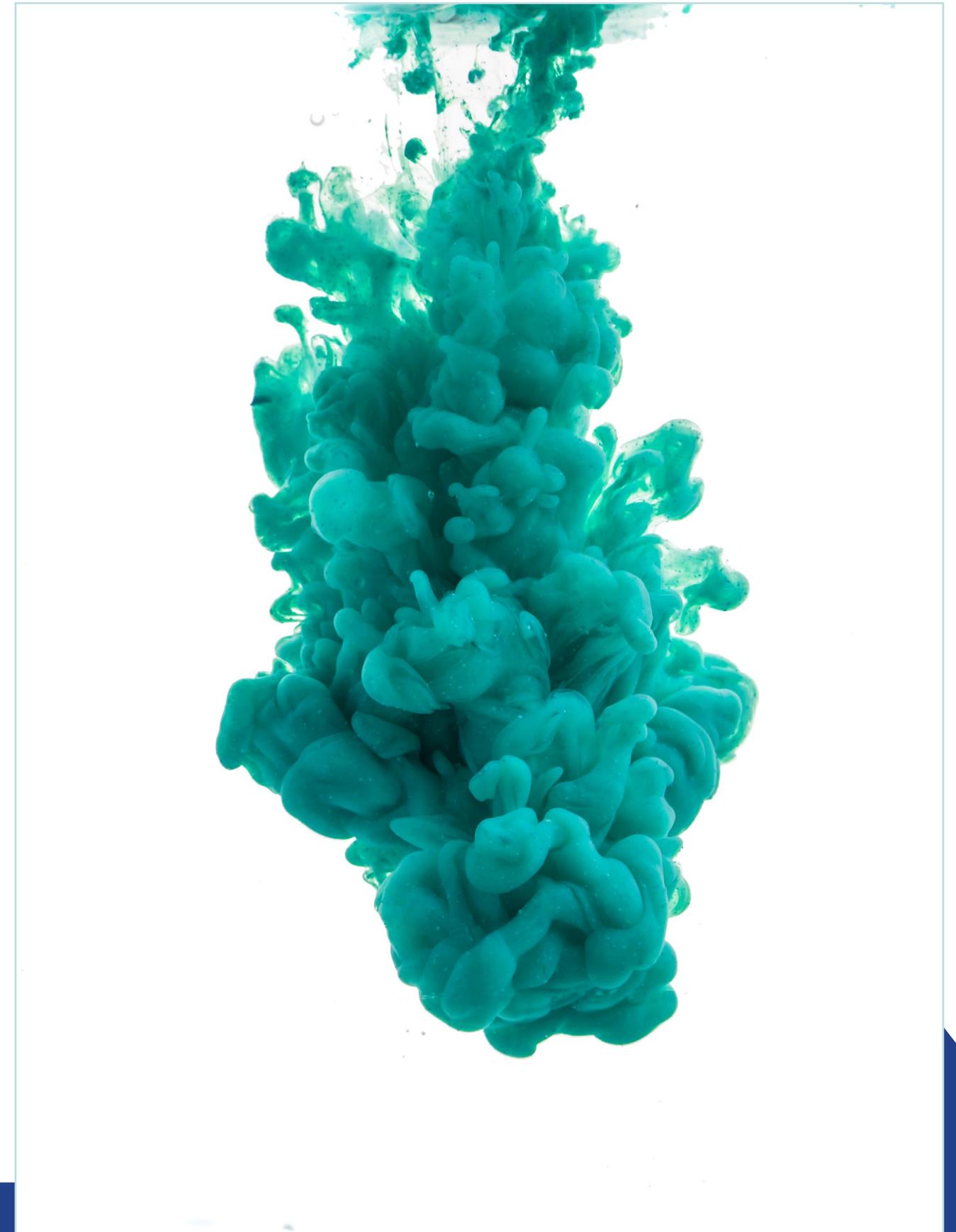
Sommaire

1

1. LA GOUVERNANCE	5
2. FRANCE CHIMIE NORMANDIE : LA PREMIERE DES INDUSTRIES	7
3. NOS ENGAGEMENTS AUPRES DES ENTREPRISES ET DU TERRITOIRE	9
4. NOS ACTIONS POUR REpondre A VOS 3 DEFIS MAJEURS	11
4.1 - Le défi du développement et de l'innovation	12
4.2 - Le défi de la responsabilité	16
4.3 - Le défi des compétences	21

2

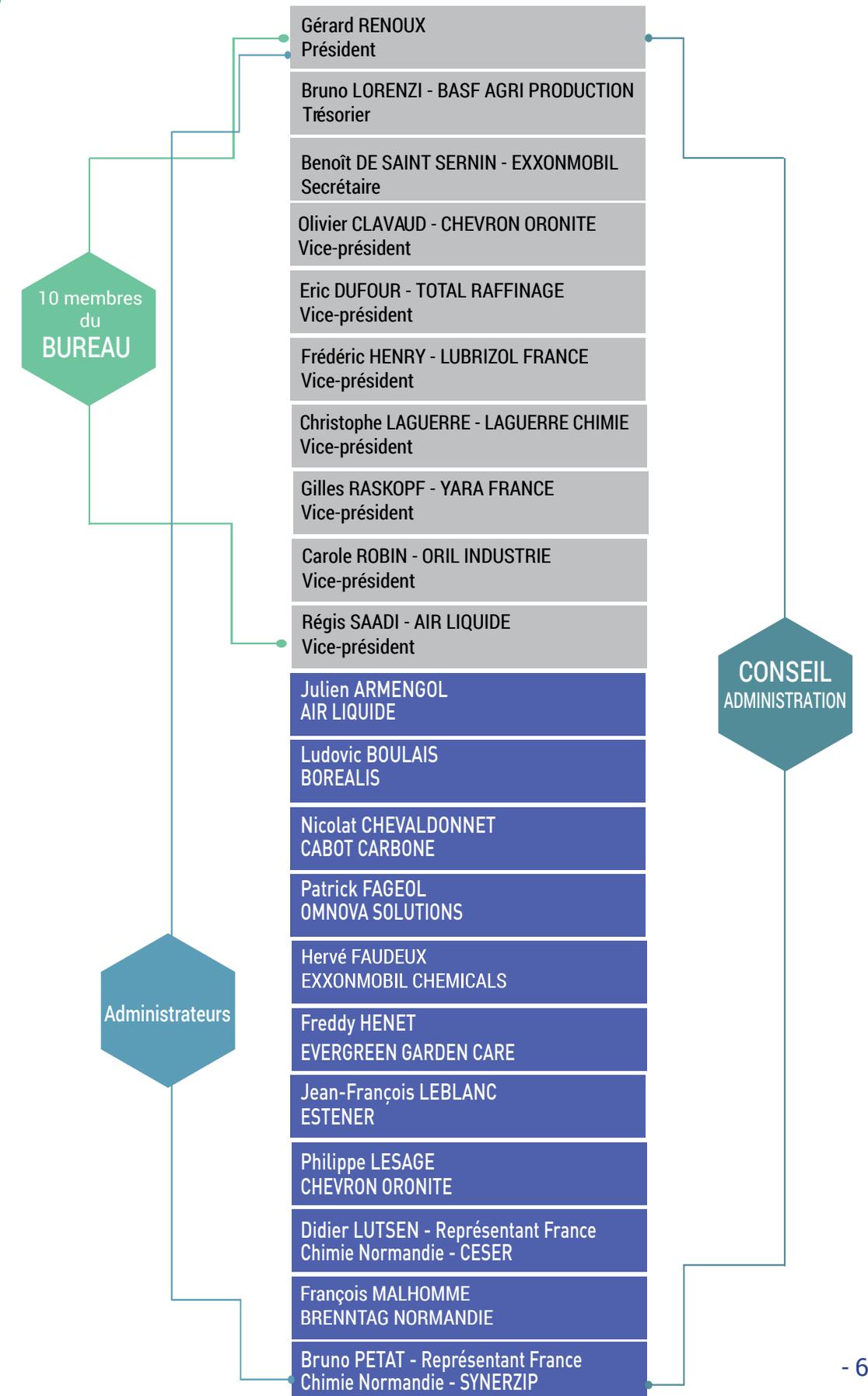
RETROSPECTIVE 2019	25
NOTRE EQUIPE / NOUS CONTACTER	29



1

LA GOUVERNANCE

LES MEMBRES DU BUREAU ET DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2019-2020



2

FRANCE CHIMIE NORMANDIE :

La première des industries

France Chimie Normandie fait partie des 12 fédérations régionales qui constituent un réseau de proximité, adapté à l'environnement local.
82 adhérents / 11812 salariés.

Notre fédération bénéficie d'un ancrage fort, sur l'Axe Seine, avec près de 230 établissements industriels présents sur l'ensemble de la chaîne de valeur, 13 000 emplois directs et près de 40 000 emplois indirects.



près de
230
établissements



+ **13000**
emplois directs

près de
40 000
emplois indirects

Une filière régionale de pointe dans plusieurs spécialités chimiques (élastomères, production d'additifs et d'huile, oléfines, chimie médicinale).
Un secteur en plein développement soutenu par une croissance moyenne de 2,1% et des investissements à hauteur de 2 milliards d'euros.



3

NOS ENGAGEMENTS AUPRES DES ENTREPRISES ET DU TERRITOIRE



France Chimie Normandie est votre porte-parole auprès des pouvoirs publics.

Notre mission : promouvoir à vos côtés une chimie innovante, durable et responsable afin de créer les conditions favorables à la compétitivité de nos PMI et à l'attractivité de notre territoire.

1

La défense de vos intérêts auprès des autorités :

Porter la voix des entreprises de la chimie, vous représenter au niveau régional, décrypter les enjeux et la réglementation (produit, sécurité, environnement, transport).

2

La compétitivité des entreprises :

Accélérer les transitions et soutenir vos projets d'innovation (RSE, énergie, digital).

3

L'attractivité du territoire :

Vous accompagner dans l'évolution de l'emploi et des compétences (accords de branche, ingénierie de formation) et vous donner les moyens de contribuer au développement économique en fédérant et animant l'écosystème territorial.

4

NOS ACTIONS POUR
REPENDRE A VOS 3 DEFIS
MAJEURS



LE DEFI DU DEVELOPPEMENT ET DE L'INNOVATION

*A vos côtés au sein d'une filière
pionnière et engagée*

Par ses innovations multi-sectorielles et inter-industrielles, la chimie constitue un pilier de l'économie régionale. Retour sur les projets de transformation qui répondent à vos enjeux de performance.

◆ Développer l'économie circulaire

Lauréat de l'appel à projets DRACCARE (Développement Régional d'Actions Collectives pour le Renouveau de l'Économie) pour le projet **Chimie Durable Normandie 2020-2022**, France Chimie Normandie bénéficie d'une nouvelle dynamique régionale grâce à l'appui de l'Etat, dans le prolongement de l'action Chimie Biosourcée Normandie menée depuis 2017. Le programme vise à accompagner la mutation des technologies traditionnelles de l'industrie chimique vers des procédés cherchant à incorporer une part de plus en plus importante de matières premières biosourcées et de coproduits et sous-produits non valorisés aujourd'hui (formations, ateliers de sensibilisation, outils mutualisés, accompagnement de projet industriel,...). En partenariat avec Nov&atech (service de la Chambre régionale d'agriculture), le projet s'inscrit dans le cadre du développement de projets collaboratifs d'économie circulaire.

L'ACTION CHIMIE BIOSOURCÉE NORMANDIE

Depuis 2016, France Chimie Normandie anime sur le territoire normand la filière chimie biosourcée. Cet engagement continu se fonde sur le développement et la diversification d'une chimie innovante, durable, décarbonnée et responsable qui puise dans l'utilisation de la biomasse et sa valorisation des opportunités nouvelles de développement.

◆ Les temps forts de Chimie Biosourcée en 2019 :

- *La 4^{ème} édition des Rencontres de la Chimie Biosourcée*, le 28 novembre au Havre en partenariat avec Nov&atech (service de la Chambre régionale d'agriculture) de Normandie, La ville du Havre, Le Havre Développement et le Tremplin Carnot I2C : l'événement a réuni l'ensemble des acteurs issus des filières chimiques et agricoles au sein d'un village des innovations et dans le cadre de conférences, témoignages et partages d'expériences.
- *Deux ateliers thématiques* portant sur «la valorisation des coproduits et la sortie de statut de déchets», le 9 juillet au sein de France Chimie Normandie, et sur «les algues, ressources d'avenir pour la chimie», le 4 avril à Innovapôle, à Saint-Etienne-du-Rouvray.
- Le déploiement à l'échelle industrielle d'une *solution innovante de traitement des sols et la mise en place de nouvelles voies de valorisation* avec des résultats prometteurs.
- *Une dizaine de projets de R&D* initiés entre des laboratoires régionaux et des industriels.
- *La participation à la 5^{ème} édition du Salon International «Plant Based Summit»* à Lyon : plus de 400 personnes, acteurs de la chimie biosourcée, ont pu découvrir les nouvelles applications industrielles développées à partir de l'utilisation de matières premières à base de plantes.
- *Trois rencontres au niveau local organisées par le Club Chimie Biosourcée* fédérant un écosystème d'acteurs engagés dans l'économie circulaire ainsi qu'une représentation lors des 2^{èmes} Assises Normandes de l'Economie Circulaire, le 3 décembre, à la Grande Halle de Colombelles animées par La Région, l'Etat et l'ADEME.



CONECTO : ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

La performance des entreprises suppose l'adoption réussie des technologies 4.0 et des connexions avec l'écosystème numérique régional. La démarche Conecto est double : elle propose depuis trois ans un accompagnement individuel et collectif adapté à la maturité digitale de chaque PMI. Conecto a permis de sensibiliser plus de 500 entreprises et d'accompagner 25 PMI au travers d'appui-conseil, d'ateliers thématiques, de modules de formation et de rencontres interentreprises.

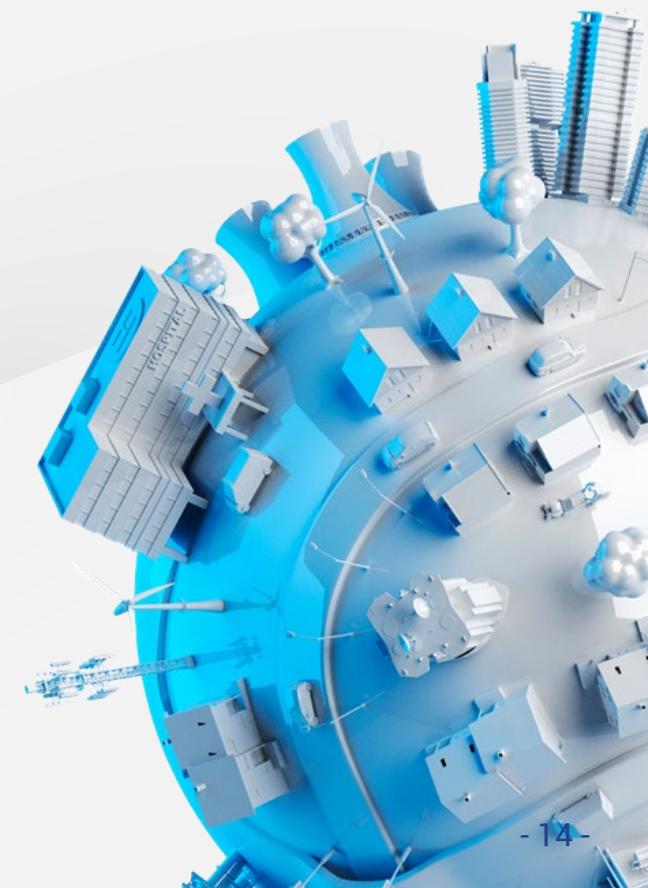
En 2019, plus d'une centaine de participants a assisté à cinq ateliers numériques ; l'occasion de découvrir les solutions technologiques déployées et d'approfondir les démarches industrielles dans le cadre de visites de sites :

- › L'industrie 4.0 en pratique
- › La performance énergétique 4.0
- › Le suivi de production en temps réel
- › L'agilité dans l'industrie
- › Le numérique au service de la santé et de la sécurité des opérateurs (les EPI connectés)



conecto

Connecter l'industrie
et le numérique



Favoriser la croissance des TPE/PME

Parmi les participants aux programmes « Accélérateur BPI Chimie », trois entreprises normandes ont suivi pendant 18 mois un parcours intensif et personnalisé. L'objectif : accélérer leur développement par une prise de recul sur leur stratégie et leurs axes de croissance grâce à des solutions adaptées et un solide réseau d'experts et de dirigeants.

◆ Faire émerger une filière industrielle régionale dans le domaine de la batterie

France Chimie Normandie a lancé le 14 novembre 2019, en partenariat avec l'UIMM Rouen/Dieppe, la Région Normandie et la Métropole Rouen Normandie, en présence d'une centaine d'industriels et d'institutionnels régionaux, une filière batterie pour les véhicules électriques.

Le projet vise à doter l'Axe Seine, territoire de référence et d'excellence, d'un écosystème dynamique d'entreprises, de collectivités territoriales et d'acteurs de la recherche, de l'innovation et du développement économique afin de capter les opportunités créées par l'émergence de cette nouvelle filière de la conception des batteries à leur recyclage. Inscrite dans le plan d'actions gouvernemental « Territoires d'industrie Axe Seine » et co-pilotée avec la Métropole de Rouen, cette filière d'avenir doit permettre aux entreprises d'attirer des investisseurs et de nouvelles opportunités.

L'Axe Seine représente en Normandie un atout économique particulièrement stratégique et attractif, à la pointe de l'innovation. France Chimie Normandie poursuit sa contribution active à la structuration des plateformes industrielles sur la ZIP du Havre et la ZI de Port-Jérôme qui constituent des « outils » au service du développement industriel territorial.

*_*_*

3

ans de Chimie
Biosourcée
Normandie

10

projets R&D
initiés autour du
biosourcé

1

projet
Gigafactory
en Normandie

500

entreprises
sensibilisées au
numérique



LE DEFI DE LA RESPONSABILITE

Promouvoir ensemble une culture de prévention

La maîtrise des risques industriels est une priorité. Elle s'accompagne d'une prise de conscience et d'une responsabilité partagée afin de garantir la santé et la sécurité des salariés et des citoyens.





«ALLO INDUSTRIE»

Allo Industrie
Dispositif d'information du public



www.allo-industrie.com/rouen_metropole
0805 691 282

*Numéro vert, appel gratuit



FRANCE
CHIMIE
NORMANDIE



CCI ROUEN MÉTROPOLE
Rouen Dieppe Elbeuf

Le dispositif « Allo Industrie » a été mis en place début 2019 sur le territoire de la métropole de Rouen en réponse à un besoin exprimé par les entreprises. Destiné à l'ensemble des acteurs du territoire (entreprises, collectivités, citoyens), ce nouvel outil de communication est le fruit d'un dialogue rapproché avec toutes les parties prenantes. Il permet de déclencher une alerte fiable et rapide en cas d'événements inhabituels survenant sur un site industriel (fumée, odeur, bruit). Il se décline sous la forme d'un numéro vert, d'un site web dédié et d'une information relayée sur les réseaux sociaux.

New

◆ Se former au risque chimique sur le lieu de travail

L'évaluation et l'appropriation des risques chimiques est soumise à une veille permanente. Avec elle, l'application SEIRICH évolue afin de renforcer la détection, l'évaluation et la prévention de ces risques dans l'entreprise. La version 3 du logiciel SEIRICH, développée en collaboration avec AtoutReach, a fait l'objet d'un webinaire national le 30 septembre suivi d'une formation régionale le 17 décembre, réunissant 14 industriels de la chimie et de la métallurgie.

◆ Vous représenter au sein de la CARSAT Normandie

France Chimie Normandie, qui s'engage à promouvoir les intérêts de la branche, exerce ses mandats au sein de la CARSAT Normandie (Caisse d'Assurance Retraite et de la Santé au Travail). Ces mandats s'expriment dans le cadre du renouvellement des instances paritaires et du Comité Technique Régional nouveau format mis en place en 2019 qui regroupe dorénavant l'ensemble des secteurs de l'industrie parmi lesquels sont regroupés la chimie et la métallurgie.

Le Centre d'Etude pour la Prévention de l'Incendie poursuit le déploiement de sa feuille de route avec le soutien de l'UIMM Rouen/Dieppe et de France Chimie Normandie. En 2019, le CEPI a réuni et sensibilisé une centaine d'industriels sur les enjeux propres aux phénomènes liés à la météo et l'incendie et à la sécurisation de la chaîne de prévention.



◆ Récompenser les engagements volontaires

Les Trophées Responsible Care® 2018-2019 ont récompensé le 28 novembre l'engagement, les démarches exemplaires et les réalisations innovantes conduites par les entreprises de la branche chimie en Normandie. Parmi les 13 dossiers présentés par 7 entreprises, 4 trophées ont été décernés pour leurs actions visant à améliorer la santé ou la sécurité des salariés, à réduire l'impact environnemental de l'entreprise, à garantir la sûreté industrielle et à minimiser les consommations de ressources.



En cours



◆ Révision du référentiel DT40

Le référentiel DT 40 portant sur la « formation à la sécurité des personnels des entreprises extérieures » a fait l'objet d'une révision, validée fin 2019 au sein de la Commission Technique Interrégionale (CTI), sous l'impulsion de l'ANFAS Normandie. Le document fixe le cadre et le fonctionnement du système de formation, le cahier des charges (référentiels pédagogiques, tests d'évaluation des connaissances, certificat d'habilitation) et le système de labellisation des organismes de formation. Le nouveau référentiel, qui s'applique communément à l'ensemble de la branche, attribue une reconnaissance interrégionale des certificats délivrés aux personnes formées.

*_*_*

14

adhérents
formés à
SEIRICH

100

Industriels
sensibilisés à la
prévention
des risques

4

Trophées
Responsible
Care®

400

participants
impliqués dans le
collectif



3

LE DEFI DES COMPETENCES

Vous accompagner dans les emplois d'avenir

L'industrie de la chimie offre des emplois à la fois qualifiés et durables. Le secteur fait appel à des compétences variées pour innover, contrôler, préserver et distribuer.



TOUR D'HORIZON DES MÉTIERS ET DES OPPORTUNITÉS

France Chimie Normandie a rejoint le French Fab Tour, le 11 juin à Rouen, aux côtés des plus grands voiliers rassemblés à l'occasion de l'Armada 2019. Organisée par Bpifrance, la tournée du French Fab a ainsi abrité sous un même étendard le savoir-faire d'une dizaine d'entreprises porteuses d'une centaine d'offres d'emploi. Au programme de ce village itinérant : ateliers, démonstrations, job dating et conférences sur le thème de l'Usine du Futur au travers de ses enjeux de recrutement et de management.

En cours

◆ Initiation à la chimie

La 2^{ème} édition du Prix Pierre Potier des Lycéens fédère aujourd'hui 12 entreprises candidates et 14 classes (5 dans le Calvados, 6 dans l'Orne, 3 en Seine-Maritime).

L'objectif : éveiller parmi les 400 élèves la culture industrielle au travers des initiatives innovantes portées par les entreprises de la chimie en faveur du développement durable. Ouvert aux classes de lycée issues des filières générales, technologiques et professionnelles, le prix récompense le projet le plus exemplaire. Celui-ci est soumis tout au long de l'année scolaire 2019/2020 à l'étude en classe des dossiers proposés par les entreprises candidates, aux échanges conduits avec les professionnels de la chimie et les enseignants, et à présentation originale et créative devant un jury.



◆ Invitation à l'immersion

Pour expérimenter l'industrie sous un angle ludique et participatif, France Chimie Normandie s'est lancée dans la création d'un Escape Game adapté aux besoins des centres de formation, des entreprises et des établissements scolaires. Conçu par l'Agence Légendaire et destiné au jeune public, son prochain lancement proposera une aventure insolite permettant de se confronter à la réalité des métiers industriels.



Comment mieux illustrer les métiers de la Chimie sinon par le témoignage de celles et ceux qui les exercent dans leur entreprise ? Parmi la variété des métiers qu'offre le secteur : Technicien(ne) de Contrôle Qualité, Technicien(ne) de maintenance industrielle, Opérateur(trice) de fabrication, Responsable logistique. Diffusée sur les réseaux sociaux, sur lesmetiersdelachimie.com ou encore le site de l'Onisep, la nouvelle vidéothèque est à la disposition des entreprises, des jeunes, des enseignants et des conseillers d'orientation. France Chimie Normandie et ses adhérents se sont mobilisés pour enrichir cette vidéothèque en produisant leurs propres vidéos.



L'annuaire de formation «Chimie en Normandie» recense plus d'une trentaine de formations du Bac au Bac +5. On y trouve l'ensemble des écoles de la Seine-Maritime, de l'Eure, du Calvados, de la Manche et de l'Orne, dont le réseau Lycées des Métiers de la filière chimie, l'INSA Rouen Normandie, l'IUT de Rouen, UniLaSalle, ENSICAEN et de nombreux autres établissements scolaires, CFA.

◆ Asseoir sa marque employeur

Dans le prolongement de l'action engagée en 2018, cinq ateliers « marque employeur » ont été animés en partenariat avec l'Apec. Comment valoriser son identité, sa culture et maîtriser sa réputation ? Quelles pratiques des réseaux sociaux pour renforcer sa visibilité et identifier les profils recherchés ? Autant d'éléments à prendre en compte pour attirer des candidats de plus en plus sensibles aux valeurs portées par l'entreprise.

New

▶ Trois nouvelles filières en contrat d'apprentissage ont vu le jour dans le cadre d'une convention signée avec l'INSA Rouen Normandie (Institut National des Sciences Appliquées) afin de favoriser l'intégration des jeunes ingénieurs en Haute-Normandie.

- › Ingénieur et Performance Industrielle et Innovation PERFII (lean management, industrialisation, méthodes, maintenance, conception),
- › Ingénieur en Performance Énergétique PERFE (efficacité énergétique, optimisation, maîtrise de l'énergie),
- › Ingénieur en Performance en Innovation et Sécurité des Procédés PERFISP (génie des procédés, maîtrise des risques, performance des procédés chimiques et existants, développement des procédés innovants, HSE, sûreté de fonctionnement).

▶ Elaboration d'un parcours de formation au sein de l'entreprise Arkema : douze collaborateurs du site de Serquigny ont été formés au métier de Conducteur de fabrication, de février à mai 2019, au sein du Pôle formation UIMM Rouen-Dieppe. Au total, 140 heures de formation ont été dispensées dans le cadre d'un programme construit et aligné sur les besoins de l'entreprise, à partir d'un référentiel de compétences permettant de valider le parcours par l'acquisition d'un Certificat de Qualification Professionnelle (CQP IC).

▶ OPCA DEFI, rebaptisé OPCO 2i depuis janvier 2020 se voit confier de nouvelles missions au premier rang desquelles le conseil aux entreprises. Plus largement, cette réforme de la formation introduit la culture du développement des compétences professionnelles. Elle définit un nouveau pilotage de la formation au sein des entreprises ainsi que des dispositifs d'accompagnement ad hoc pour les salariés. Elle attribue notamment le pilotage de l'apprentissage aux branches professionnelles et aux entreprises et vise ainsi à lever les freins à l'embauche.

◆ Vous guider dans le cadre des relations individuelles et collectives du travail

Notre équipe juridique a accompagné nos adhérents en répondant à 1259 consultations.

Une trentaine d'adhérents a participé aux **réunions d'information** organisées autour de la loi de finances en avril et du droit à la déconnexion et au télétravail en novembre.

Publication de 9 fiches techniques et thématiques :

- › Prime exceptionnelle de pouvoir d'achat
- › Clause de non concurrence
- › Affichages obligatoires
- › Contrat de travail à temps partiel
- › Négociation dans les entreprises sans délégué syndical
- › Mise en place des astreintes
- › Calendrier des élections
- › Règlement intérieur
- › Congé de paternité



*_*_*

+ 300

alternants au sein
des industries
normandes

5

ateliers "marque
employeur"

3

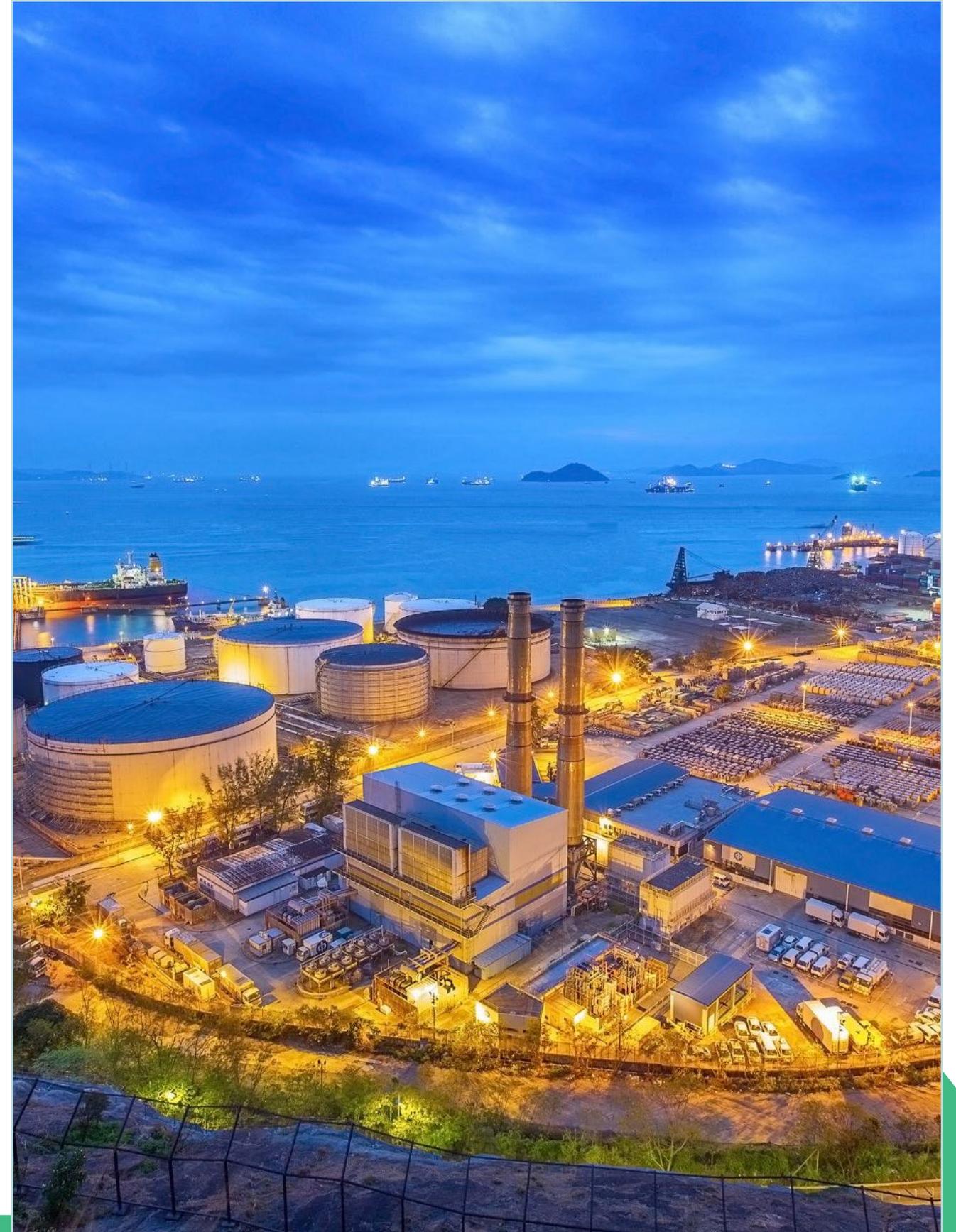
nouvelles filières
à l'INSA Rouen
Normandie

9

publications
juridiques et
thématiques

2019

RETROSPECTIVE



RETROSPECTIVE 2019

Temps fors & Evènements



2019

NOTRE EQUIPE

NOUS CONTACTER

**Service Développement des relations
adhérents et mandataires
Services Généraux**

**Responsable Marie-Annick QUINTY
06 44 29 71 25**

Estelle CASTILLA
Hôtesse d'accueil

**Service Développement des
projets et prestations**

**Responsable Ludovic Lepeltier
06 31 54 48 29**



**FRANCE
CHIMIE**

NORMANDIE

CRÉER
RÉVÉLER
PARTAGER

Edition
2019

Directeur de la publication :
Muryelle Angot Lebey

Conception et production éditoriale :
Laurence Denis

Conception graphique :
France Chimie Normandie

Crédits photos :
France Chimie
(Shutterstock - Getty images - Adobe stock
Photos libres de droit : Freepick - Pixabay

France Chimie Normandie
26, Rue Alfred Kastler
76137 Mont-Saint-Aignan Cedex
T : 02 32 19 55 00

francechimienormandie.fr
@ChimieNormandie
#Gracealachimie